
RAPPORT FINANCIER

2023

Baroudeurs de l'Espoir est une association loi 1901, d'intérêt général. Les objectifs qu'elle s'est fixés, et qui se réalisent grâce à l'investissement sans faille de nombreux bénévoles, sont :

- d'agir en faveur des enfants les plus vulnérables et notamment les enfants victimes de situation de conflit, de précarité ou de toute forme d'exploitation,
- d'intervenir là où les droits des enfants sont bafoués, de favoriser leur accès à l'éducation, de mettre en place des actions de coopération et d'entraide qui contribuent à leur bien-être, à leur sécurité et à leur développement physique et psychologique,
- de répondre à l'urgence, dans des situations de guerre, de crises ou de catastrophe naturelle,
- de mener des actions de sensibilisation du public.

Ceux-ci sont accomplis grâce notamment :

- à l'engagement quotidien d'une équipe permanente assurant le fonctionnement de l'association, et l'organisation d'évènements solidaires,
- au soutien de mécènes entreprises, de fondations, d'institutions publiques et à la participation active de la communauté des Baroudeurs à nos évènements.

L'association a le plaisir de vous présenter le rapport financier de l'année 2023, pour l'exercice allant du 1er janvier au 31 décembre 2023.

Ce rapport vise à offrir une vision complète de la santé financière de l'association.

Il tente également de mettre en lumière les tendances économiques actuelles, ainsi que les risques potentiels qui pourraient influencer les collectes et la générosité future du public.

Il propose enfin une recommandation basée sur les analyses effectuées pour décider de l'affectation du résultat.

Ce rapport est donc important à plusieurs égards :

- Pour les donateurs : Il offre une transparence totale sur les performances financières, et les affectations des sommes reçues,
- Pour le Conseil d'administration, et l'AG : Il sert d'outil stratégique pour évaluer les résultats passés, ajuster les stratégies actuelles, et planifier pour l'avenir.
- Pour les auditeurs : Il assure la conformité avec les exigences légales et réglementaires en matière de reporting financier.



Véronique Wazni
Trésorière

4

RAPPORT DU TRÉSORIER

5

LES PRODUITS

10

LES CHARGES

13

SYNTHESE COMPTABLE

15

CONCLUSION

16

PERSPECTIVES ET PROJECTION A 3 ANS

18

AFFECTATION DU RÉSULTAT

19

REMERCIEMENTS

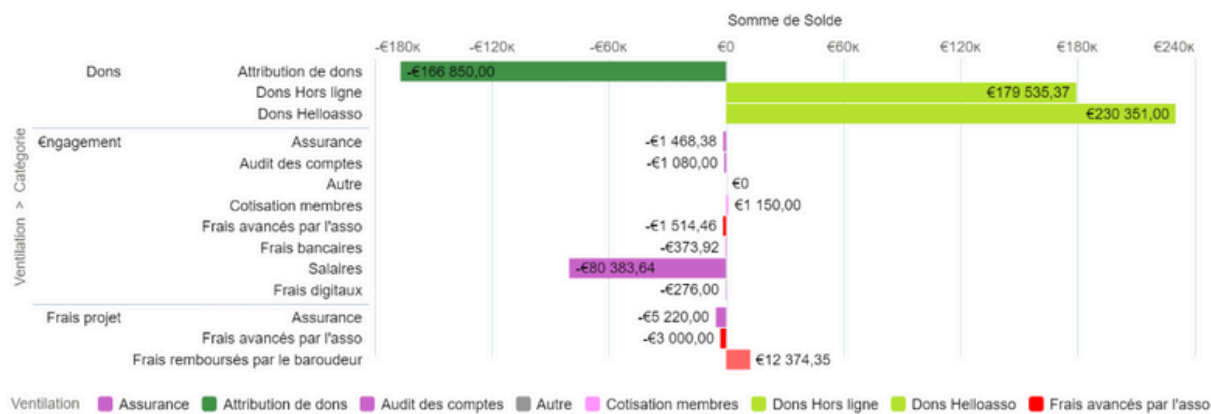
Le rapport financier répond à plusieurs objectifs :

- Montrer les évolutions d'un exercice à l'autre en comparant les chiffres de l'année avec ceux de l'année passée,
- Mettre en avant les faits saillants ou les points de vigilance en désignant les hausses ou baisses majeures sur 2 ou 3 points,
- Indiquer s'il y a eu un changement dans les méthodes comptables,
- Proposer un traitement du résultat à faire voter en assemblée générale
- Proposer et mettre en avant les objectifs envisagés par l'association sur 3 ans.

Le montant total des dons étant supérieurs à 153.000 €, conformément au code du commerce, l'exercice 2023 sera certifié par M.DENISE Thierry, Commissaire aux comptes, sur la base du bilan comptable établi par le cabinet d'expertise comptable IDEC.

VISION SYNTHÉTIQUE DE LA TRÉSORERIE

Vue d'ensemble de la ventilation bancaire



- Le montant total des dons pour l'année 2023 s'élève à **410.956,37 €** (contre 273.776 € en 2022) S'ajoutent à cette somme, 10.000 € reçus par avance en 2023, d'une fondation que l'association devra attribuer à ses actions de 2024. Les dons connaissent donc une hausse de **50,11%**.
- 166.850 € (Soit **5,55%** de plus qu'en 2022 avec 158.070 €) ont été attribués sur le terrain.
- Le montant total des frais de fonctionnement de l'association s'élève à **57.659,20 €** contre 36.946 € en 2022, soit une hausse de 53,34%, qui est expliqué dans la rubrique charges mais est principalement causé par la part de salaire et d'assurance sur le terrain, ainsi que par divers facteurs. Ce montant a été compensé par les cotisations des adhérents, ainsi que les dons effectués pour participer à ce fonctionnement.

1. LES PRODUITS :

1.1. LES DONS EN NUMERAIRES :

Au cours de l'exercice 2023, l'association a récolté **410.956,37€** de dons contre 273.776 € en 2022.

Elle a donc une année exceptionnelle, malgré le contexte et la crise économique. Il est à noter :

-que les fonds récoltés sont en partie dus à une mobilisation suite aux séismes intervenus en Syrie. Les fonds récoltés pour cette cause s'élèvent à la somme de **133.756,11 €**. Ainsi, les sommes perçues en dehors de cette aide d'urgence sont de **277.200,26 €**, ce qui représente une hausse de près de 1,25% par rapport en 2022.

-que l'association a lancé sa première édition de vente aux enchères qui a rapporté la somme de **20.110 €**, versés par le commissaire priseur suite à la vente d'œuvres que l'association a reçu comme dons en nature de nombreux artistes. Ceux-ci ont bénéficié, en contre partie pour la plupart d'entre eux, de reçus fiscaux.

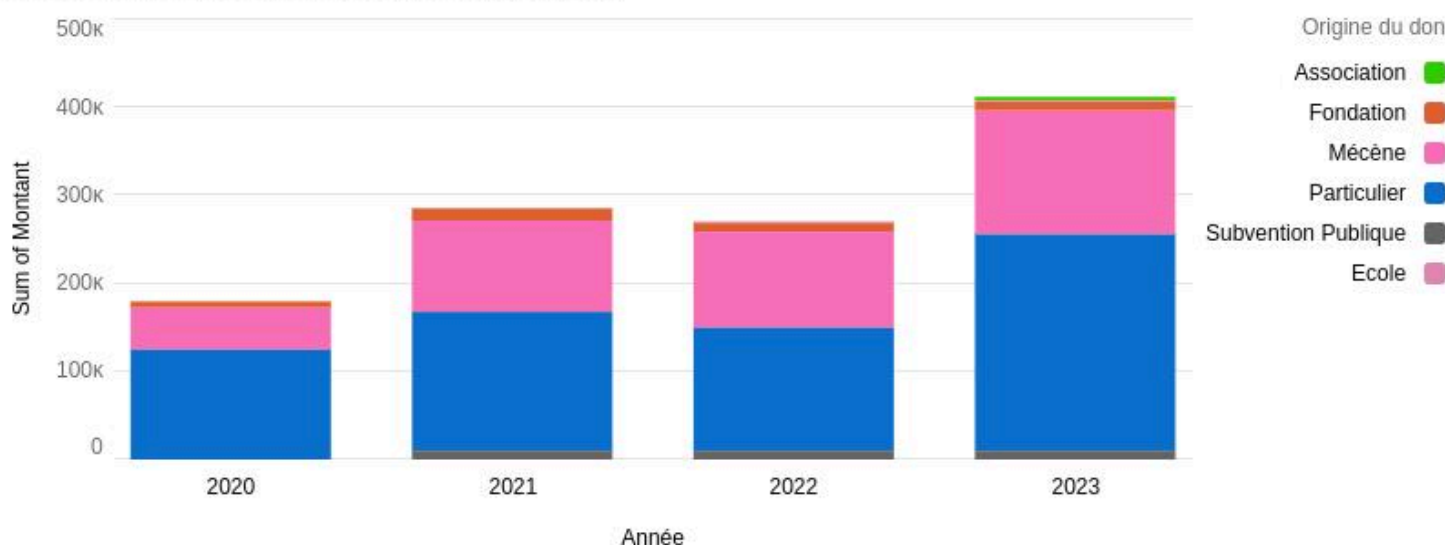
Une partie des fonds a été adressée aux partenaires, pour un montant de **166.850 €**. Les sommes restantes sont placées en fonds dédiés et permettront de financer les programmes de 2024 et 2025.



L'annexe numéro 1 détaille les attributions des dons.

Après envoi des fonds, l'association a bénéficié d'un retour d'informations complet de la part de ses partenaires, garantissant ainsi une utilisation des fonds conforme à ses attentes.

Evolution des dons par années (avec Engagement)



1.2. LES AUTRES PRODUITS :

En plus des dons numéraires, exposés précédemment, les produits de l'association sont également constitués :

- des cotisations des membres,
- du mécénat de compétence,
- du temps consacré par les bénévoles à l'association,
- du règlement de dépenses directement par les membres ou bénévoles.

En dehors des dons numéraires, les produits de l'association pour l'année 2023 s'élèvent à **56.252 €**. Ils étaient de 47.830 € en 2022. Ces produits sont donc en hausse de 17,61%.

Les cotisations, le mécénat de compétence, les frais digitaux, les participations au principal évènement etc...expliquent ce chiffre de type de "produits."

L'association, s'attachant à appliquer strictement sa politique d'émission de reçus fiscaux, a été amenée à en délivrer pour un montant de **18.236,13 €** en 2023 contre 17.681,96 € en 2022.

COTISATIONS

Pour faire face à ses charges, l'association peut compter sur différents produits comme les cotisations de ses membres. Chaque année, une évaluation de ces cotisations est faite en fonction des prévisions de charges pouvant peser sur l'association pour l'année à venir.

En 2023, **chaque membre a participé à hauteur de 50 €**. Le total des cotisations représente **1.150 €**.

PARTICIPATION FINANCIÈRE AUX FRAIS DE FONCTIONNEMENT

C'est grâce aux efforts personnels de chacun que l'association peut avoir un tel fonctionnement. Ainsi **les membres permanents ont assumé personnellement toutes les charges non prises en compte par les dons ou les cotisations, soit pour près de 739 € de frais de fonctionnement** (contre environ 3540€ en 2022).

En retour, sous réserve de justificatifs, ces frais ont fait l'objet d'un reçu fiscal au bénéfice de ceux ayant assumé la totalité de la charge financière.

FRAIS LIÉS À L'ACTIVITÉ ET L'ORGANISATION D'ÉVÈNEMENTS

Ils ont été **supportés personnellement et intégralement par les bénévoles participants**, qui reçoivent des reçus fiscaux sous réserve du respect des conditions prévues par la Politique d'émission des reçus fiscaux en annexe.

Le principal évènement a donné lieu à **22.080 €** de frais supportés par les participants.

LES AUTRES PRODUITS (SUITE)

FRAIS DIGITAUX

Des frais digitaux de **3.000€** ont été destinés à la plateforme Kiplin pour la gestion et la comptabilisation des pas dans le cadre de l'évènement "KM Solidaires". Ils ont été financés par des dons entreprises dédiés. A ces frais sont venus s'ajouter des frais digitaux nécessaires à la bonne gestion de l'activité de l'association, qui ont été **pris en charge** pour la somme totale de **1792.25€ contre 2.468,56 €** en 2022.

Ils sont principalement supportés **par un membre de l'Association sur ses deniers personnels**. Ils ont généré un reçu fiscal en retour. Il s'agit notamment de frais liés au site internet bdle.org (hébergement, nom de domaine), de service cloud computing et groupware (Google Workspace), VPN, Gestionnaire de mot de passe.

PRET DE LOCAL A L'ASSOCIATION

Pour permettre à l'association d'organiser une soirée de remerciements suite à l'évènement AMALIA, l'entreprise WATT DESIGN & BUILD a gracieusement mis à disposition un de ses locaux.

IMPRESSION ET COMMUNICATION

L'ensemble des coûts générés par les impressions de supports (flyer, dossier de présentation de l'association, affiches...) a été directement **supporté par les membres du bureau**, sans frais pour l'association, ou par du mécénat (mise à disposition d'imprimantes, service PAO...).

BÉNÉVOLAT DE COMPÉTENCES

- L'agence de communication Little Wing a mis à disposition des consultants en communication qui ont accompagné l'association sur l'année entière pour travailler sur sa stratégie de communication, sur la veille et les communiqués de presse.
- MéliSSandre Pyot a assuré la réalisation de tous les supports graphiques de l'Association.
- Le Cabinet d'expertise comptable IDEC a réalisé gracieusement le suivi comptable de l'association sur l'année ainsi que le le bilan .
- Carole Missistrano, avocate, a aidé l'association pour la rédaction de contrats et conventions et a assuré un conseil juridique, dans plusieurs domaines.
- L'entreprise Orlade a mis à disposition des collaborateurs au pôle Mécénat et Partenariat avec pour objectif l'optimisation des process et des ressources.

Le montant total des reçus fiscaux pour mécénat de compétences s'élève à 8.601,38 € en 2023 contre 12.726,70 € en 2022.

UNE MISE À DISPOSITION GRATUITE D'UNE LICENCE D'EXPLOITATION DE LOGICIEL

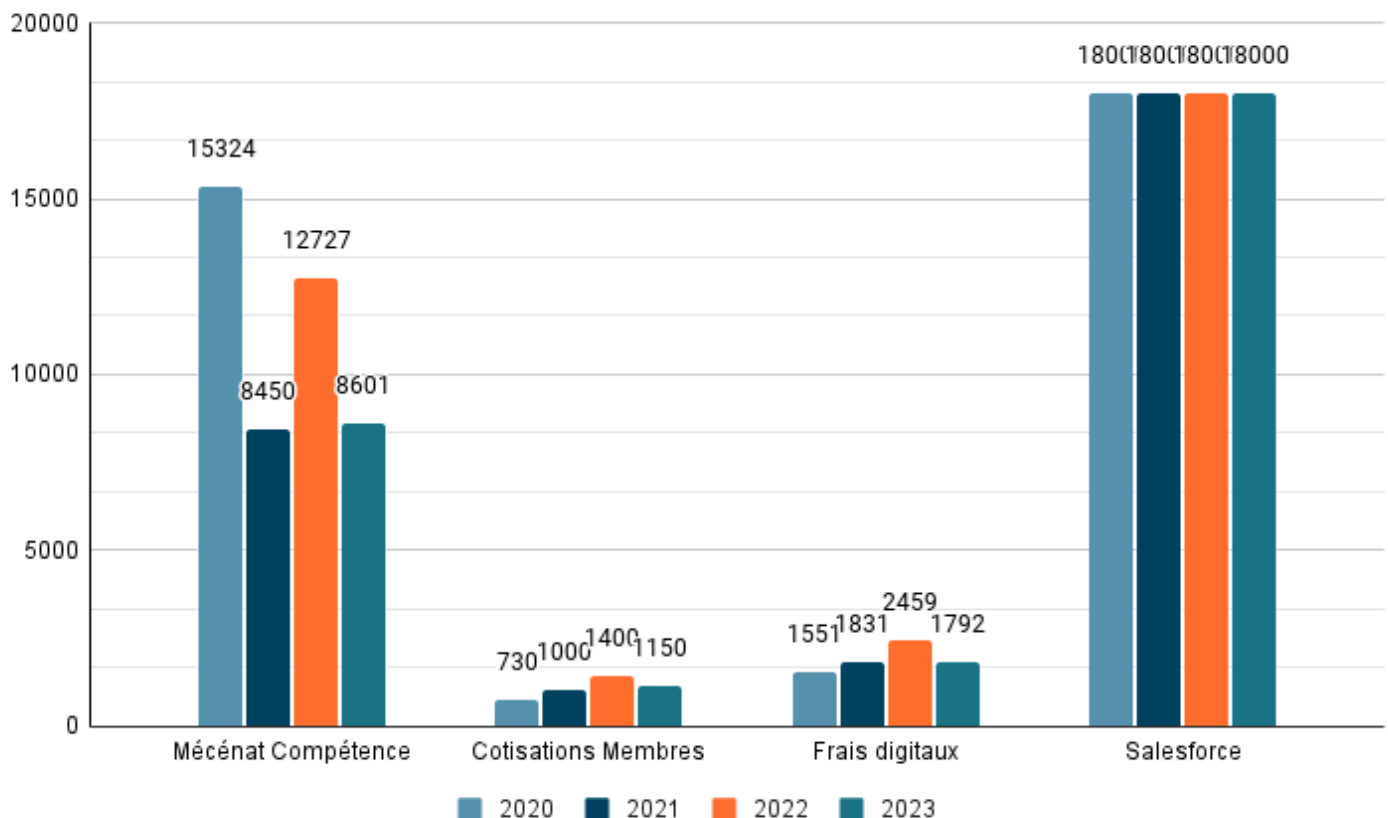
Salesforce, éditeur de logiciels de gestion, met gracieusement à disposition de l'association, via sa Salesforce Foundation, une licence d'exploitation d'un logiciel de gestion de la relation client (Customer Relationship Management) **d'une valeur annuelle de 18 000 €.**

Grâce à cet outil performant et à sa configuration par un bénévole, l'association dispose d'un outil professionnel permettant d'assurer :

- sa trésorerie
- le suivi de l'ensemble de ses contacts (donateurs, mécènes, bénévoles, collecteurs, membres du comité projet...)
- le suivi de ses projets (Amalia, KM Solidaires, Collecte de Noël etc...)
- le suivi de l'affectation des fonds sur le terrain par partenaire et par programme
- le suivi de l'état des collectes de fonds.

L'association gagne en efficacité et en temps de travail, permettant à ses membres de consacrer leur temps à d'autres tâches et d'améliorer le financement et le fonctionnement des programmes.

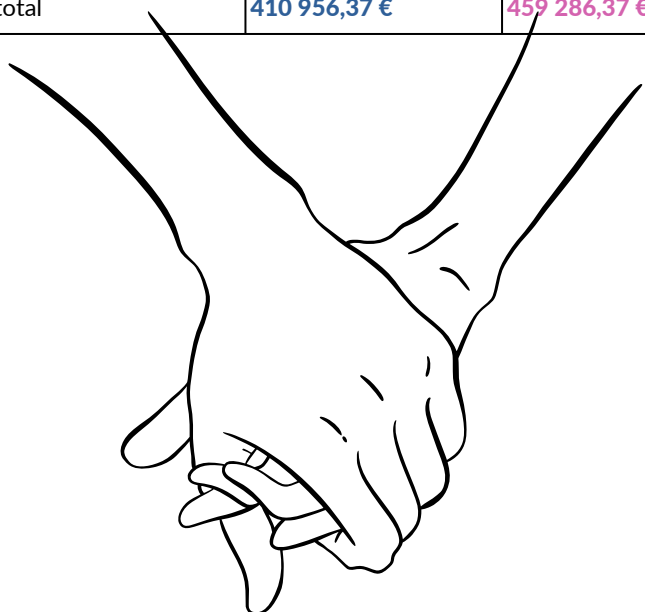
PRINCIPAUX PRODUITS (HORS DON) PERMETTANT LE FONCTIONNEMENT



RESUME DES PRODUITS CONSTITUES DE DONS ET AUTRES PRODUITS



Dons numéraires non affectés	56 559,26 €	410 956,37 €	459 286,37 €	469 286,37 €
Inscriptions randonord	370,00€			
Dons pour projet AMALIA	102 689,00 €			
Dons pour projet URGENCE	133 756,11 €			
Dons pour projet KM	25 500,00 €			
Dons pour UME (Hors AGC)	15 000,00 €			
Dons pour projet Engagement	75 932,00 €			
Cotisations	1 150,00 €			
Inscription projet km		6 250,00 €		
Don Decathlon + CDS constatés d'avance		20 000,00 €		
Participations AMALIA		22 080,00 €		
AGC			10 000,00 €	
Don en nature Oeuvre d'art				1 500,00 €
total	410 956,37 €	459 286,37 €	469 286,37 €	470 786,37 €



FOCUS SUR TEMPS DE TRAVAIL BÉNÉVOLE

DES MEMBRES DU BUREAU



Au cours de l'exercice 2023, l'Association a évalué le temps de bénévolat nécessaire à son fonctionnement général et à la réalisation des projets à environ 3175 heures contre 4.170 heures en 2022, soit 396,87 Jours Homme (à raison de 8h/jour).

Ceci équivaut à 1,74 Équivalents Temps Plein (ETP), contre 2,29 en 2022.

Ce temps est valorisable pour 1731 heures, hors réunions de tous types.

Le travail effectué est ainsi réparti :

- travail collectif : 2.043 heures contre 3.097 heures en 2022, réparties en actions de communication, logistique, mécénat, partenariat, conseil d'administration et le comité projets .
- travail individuel : 688 heures contre 1.073 heures en 2022, pour la trésorerie, l'informatique, les RH et le secrétariat juridique.

L'association a souhaité valoriser ce temps qui a baissé, mais en raison d'une baisse de participants devenus plus efficaces car aguerris aux outils et à l'esprit de l'association.

L'évaluation proposée distingue 3 catégories : les acteurs bénévoles, les bénévoles responsables de pôles, et les "experts" bénévoles.

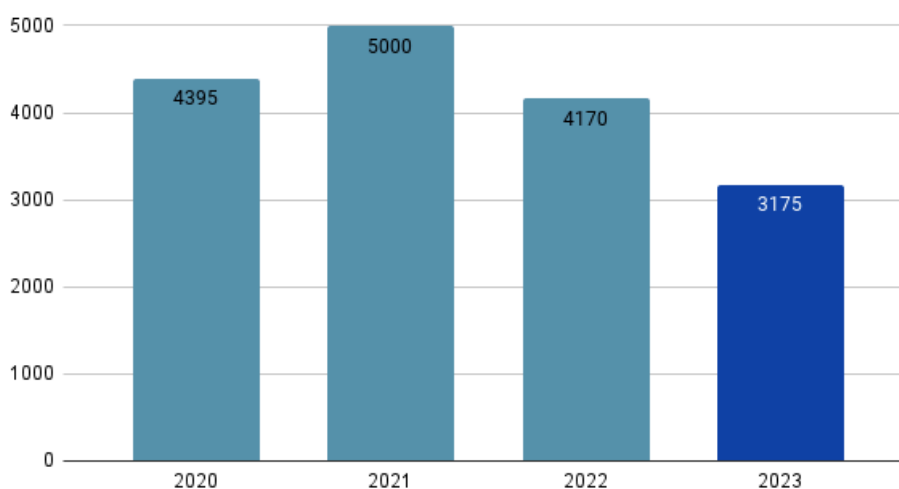
Cette évaluation fait l'objet d'une retranscription dans les comptes de l'exercice.

Ces heures de travail bénévoles n'ont par ailleurs pas fait l'objet d'un reçu fiscal pour abandon de revenus ou produits.



L'annexe 2 détaille ces heures et leur répartition.

Nombre d'heures de travail bénévole



Valorisation Heure bénévolat

Proposition	Tx H		brut chargé	net
Bénévole	1 530h	12,16 €	18 600,69 €	1 377,00 €
Responsable de Pôle	1 136h	25,07 €	28 496,38 €	2 200,00 €
Expert	65h	34,15 €	2 209,71 €	3 000,00 €
TOTAL	2 731h		49 306,77 €	

2.LES CHARGES :

Les charges relatives au fonctionnement de l'association pour l'année 2023 s'élèvent à **57.659 €**. Elles étaient de **36.946 €** en 2022.

L'association maintien le niveau de ses charges, et reste vigilante pour éviter tout dépassement si celui-ci n'est pas indispensable à son fonctionnement.

Toutefois, les déplacements sur le terrain et le coût des assurances plus élevé, ont généré des frais d'assurance et de gestion plus conséquents.

Par ailleurs, les salaires sur le terrain augmentent en raison du temps passé que nécessitent les situations d'urgence et d'instabilité politique.

Malgré tout, l'Association continue à mener et respecter une politique de gestion des frais de fonctionnement rigoureuse. Elle développe, autant que faire se peut, les dons en nature et le mécénat de compétence, afin de limiter ces frais aux seuls frais incompressibles de la structure.



A SAVOIR SUR LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT :

2.1. LES CHARGES DE TERRAIN ET EVENEMENTS :

Pour assurer les missions qu'elle s'est fixées, l'association connaît des dépenses sur le terrain et dans la mise en œuvre de ses évènements. Il peut s'agir de salaires, de déplacements sur le terrain, d'achat de matériels pour permettre une action locale

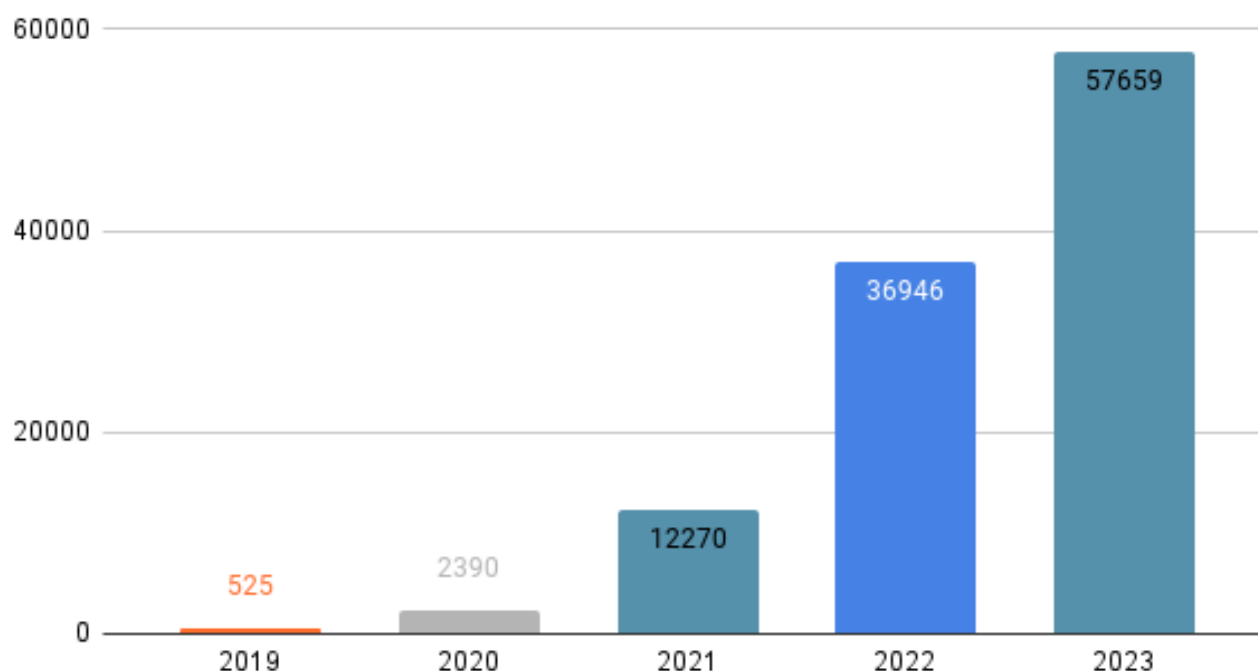
Les dépenses relatives au terrain et à l'organisation et la réalisation des évènements s'élèvent à **57.659 €** en **2023** contre **70.046 €** en 2022 .

2.2. LES CHARGES DE FONCTIONNEMENT :

Pour fonctionner, l'association a également des charges incompressibles et des dépenses telles que salaires, assurances, frais bancaires, frais financiers...

Bien que les tarifs d'assurance sont élevés, le nombre d'heures de travail de la seconde salariée ayant été revues à la baisse, les charges ont été maîtrisées et diminuent par rapport à l'année 2022.

Charges par années



EXPLICATION ET DETAILS DES CHARGES DE TERRAIN ET EVENEMENTS :



FRAIS DE MISSION

Pour assurer nos missions sur place avec nos partenaires, au moins une personne de l'association, bien souvent la Déléguée Générale, se déplace directement.

Ses missions sont les suivantes :

- Assurer les formations pour les équipes locales
- Coordonner et assurer le suivi des actions terrain et des partenaires
- Identifier et développer de nouvelles actions ou partenariats possibles, dans le respect de la déontologie et des valeurs de l'association
- Suivre les résultats et les bénéficiaires sur place pour les populations aidées
- S'assurer de la bonne utilisation des ressources attribuées.

Les frais pour 4 missions en 2023 s'élèvent à **3.351 €**. Une partie a été avancée en 2022 sur un déplacement devant s'effectuer fin 2022 et début 2023.



SALAIRES SUR LE TERRAIN

Nos salariées, déléguée générale et chargée de mission, sont rémunérées pour un total de **30.655,97€** pour leurs missions concernant le terrain (auprès de nos partenaires ou directement sur place).

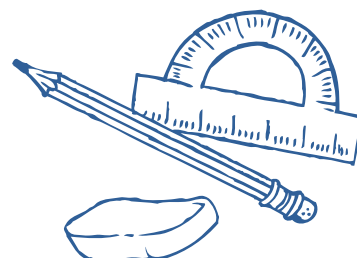
Il s'agit notamment, et sans que cette liste ne soit exhaustive, de :

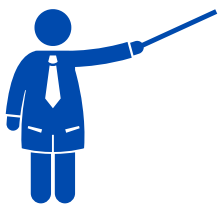
- déployer les programmes et actions de l'association
- organiser, coordonner et assurer le suivi des programmes
- élaborer les formations des personnes sur le terrain
- mettre en œuvre les formations
- contrôler l'utilisation des fonds transmis.



PLATEFORME DE SUPPORT TECHNIQUE : KIPLIN

Afin d'optimiser la gestion des dons qu'elle collecte au cours de l'évènement KM et de comptabiliser les pas des participants au challenge, l'association a eu recours aux prestations de la plateforme KIPLIN pour un montant de **3.000 €**





EXPLICATION ET DETAILS DES AUTRES CHARGES DE FONCTIONNEMENT :

FRAIS D'ASSURANCE

Le montant des assurances a augmenté pour plusieurs raisons dont une évolution tarifaire de notre prestataire pour l'assurance de responsabilité civile, l'augmentation des assurances santé et prévoyance incluses aux salaires, et l'augmentation des assurances de déplacements sur le terrain. Le contexte au moyen orient a en effet contraint l'association à prendre une assurance rapatriement et santé plus complète ce qui lui a coûté beaucoup plus. Il s'élève à **6.688 €**. C'est le montant global des assurances en France et sur le terrain, pour les projets, le montant de l'assurance en France seule s'élevant à **1.468 €**.

FRAIS BANCAIRES

En ce qui concerne les frais bancaires, ils s'élèvent cette année à **374 €** contre 505,18 € en 2022. Ils comprennent les virements internationaux, les frais de change et cotisations diverses.

Pour l'année 2023, nous avons effectué des virements à l'international ayant généré **315 €** contre 438,38€ de frais en 2022.

Les frais bancaires pour l'année 2023, sont donc ainsi répartis :

- **52,80 € de frais liés à la gestion du compte bancaire** : ce montant est identique à l'année 2022, la cotisation mensuelle étant restée inchangée,
- **306,12 € de frais liés aux virements réalisés à l'international** contre 438,38 € en 2022,
- **15 € de frais pour opérations de virements nationaux** (avis d'opéré).

HONORAIRES POUR AUDIT

Les dons de l'année 2023 présentant un total supérieur à 153 000€, nous maintenons les services de notre **commissaire aux comptes, conformément aux code du commerce en vigueur**. Les honoraires de ce dernier s'élèvent à **1080 €**.

SIGNATURE ELECTRONIQUE: DOCUSIGN

Toujours dans un souci d'optimisation des délais et des coûts (bureaux, réunions...), l'association a contracté une solution de signature électronique pour la somme de **276 €**.

SALAIRES

Les salariées ont également en charge des missions **en France** comme la coordination des équipes, l'organisation des événements en collaboration avec les pôles de bénévoles, les relations avec les mécènes et partenaires, et toute mission explicitées dans le contrat de travail et les fiches de poste.

Sur un coût global s'élevant à **101.611 € bruts chargés**, (74.166 € de salaires et 27.445 € de charges sociales) une partie est affectée aux frais de fonctionnement de l'association, pour les missions administratives, réunions, management des équipes recherches de partenaires et de mécènes etc.,.

VALORISATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Les valorisations des dons en nature sont transmises par les partenaires conformément aux règles régissant les conventions de mécénat à savoir :

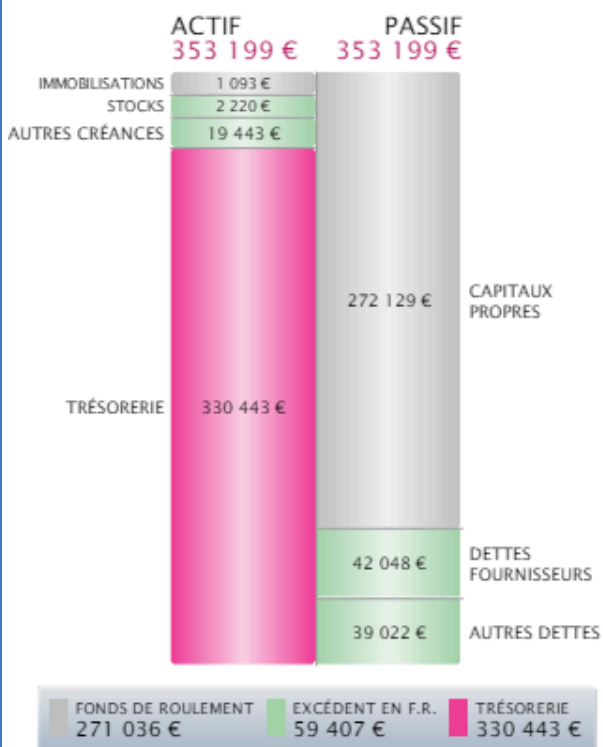
- dons de marchandises valeur comptable en stock,
- dons de matériel d'équipement immobilisé : valeur vénale,
- dons sous forme de prestation de service : prix de revient de la prestation offerte (à savoir, hors TVA et hors marge bénéficiaire).

Dans ces trois cas, et conformément à la loi, le partenaire justifie par un écrit officiel et détaillé, la valorisation de son concours afin de permettre l'édition du reçu fiscal par l'Association.

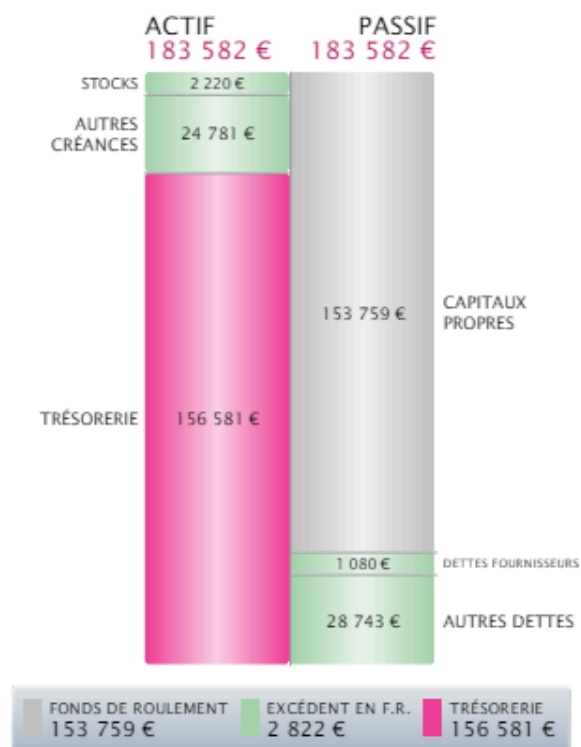
BILAN SIMPLIFIE

Association LES BAROUDEURS DE L'ESPOIR Le Bilan de votre Année 2023

BILAN AU 31/12/2023



BILAN AU 31/12/2022



COMPTE DE RÉSULTAT

	2023	2022	Évolution
Chiffre d'affaires	0 €	0 €	→
Subventions d'exploitation	0 €	0 €	
Transferts de charges	0 €	0 €	
Reprises sur provisions	0 €	0 €	
Autres produits d'exploitation	459 288 €	289 928 €	+58,4%
Total des produits d'exploitation	459 288 €	289 928 €	+58,4%
Achats consommés	87 554 €	13 863 €	⚡
Charges de fonctionnement	9 884 €	10 155 €	-2,7%
Impôts et taxes	318 €	80 €	+297,5%
Charges de personnel	101 611 €	84 230 €	+20,6%
Dotations aux amortissements	422 €	0 €	
Dotations aux provisions	0 €	0 €	
Autres charges d'exploitation	141 130 €	158 072 €	-10,7%
Total des charges d'exploitation	340 918 €	266 400 €	+28%
Résultat d'exploitation	118 370 €	23 528 €	+403,1%
Résultat courant	118 370 €	23 528 €	+403,1%
Résultat de l'exercice	79 057 €	23 528 €	+236%

	2019	2020	2021	2022	2023
Chiffre d'affaires	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Subventions d'exploitation	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Transferts de charges	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Reprises sur provisions	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres produits d'exploitation	278 148 €	182 899 €	282 465 €	289 928 €	459 288 €
Total des produits d'exploitation	278 148 €	182 899 €	282 465 €	289 928 €	459 288 €
Achats consommés	11 315 €	0 €	18 828 €	13 863 €	87 554 €
Charges de fonctionnement	18 028 €	5 003 €	16 289 €	10 155 €	9 884 €
Impôts et taxes	0 €	0 €	255 €	80 €	318 €
Charges de personnel	0 €	0 €	65 638 €	84 230 €	101 611 €
Dotations aux amortissements	0 €	0 €	0 €	0 €	422 €
Dotations aux provisions	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres charges d'exploitation	239 217 €	178 429 €	61 419 €	158 072 €	141 130 €
Total des charges d'exploitation	268 560 €	183 432 €	162 428 €	266 400 €	340 918 €
Résultat d'exploitation	9 588 €	-533 €	120 037 €	23 528 €	118 370 €
Résultat courant	9 588 €	-533 €	120 037 €	23 528 €	118 370 €
Résultat de l'exercice	2 588 €	-533 €	4 702 €	23 528 €	79 057 €

Ce rapport financier retrace fidèlement les actions de notre association. Il a été rédigé, dans un souci constant de transparence et de responsabilité financière. Il répond à un double objectif : garantir la bonne santé financière de notre association et assurer la pérennisation et le développement de nos programmes.

Les états financiers démontrent une gestion prudente et équilibrée de nos ressources. Grâce à une augmentation significative de nos dons provenant de sources diverses telles que nos mécènes, les collectes de nos bénévoles lors des événements solidaires, les grands donateurs et les subventions, nous avons pu financer nos activités de manière efficace et garantir une croissance continue.

Nous avons également réussi à maîtriser nos dépenses grâce à une gestion rigoureuse et une allocation stratégique des ressources. Cela nous a permis de maintenir un équilibre financier tout en renforçant et développant nos initiatives existantes et en investissant dans de nouveaux projets partenariaux.

De plus, notre motivation pour attirer de nouveaux membres et partenaires a joué un rôle clé. Nous avons pu élargir notre base de soutien et consolider nos actions.

Grâce à une gestion financière prudente, une diversification de nos sources de revenus et une maîtrise de nos dépenses, le bilan financier est positif.

4. MISE EN PERSPECTIVE ET PROJECTION :

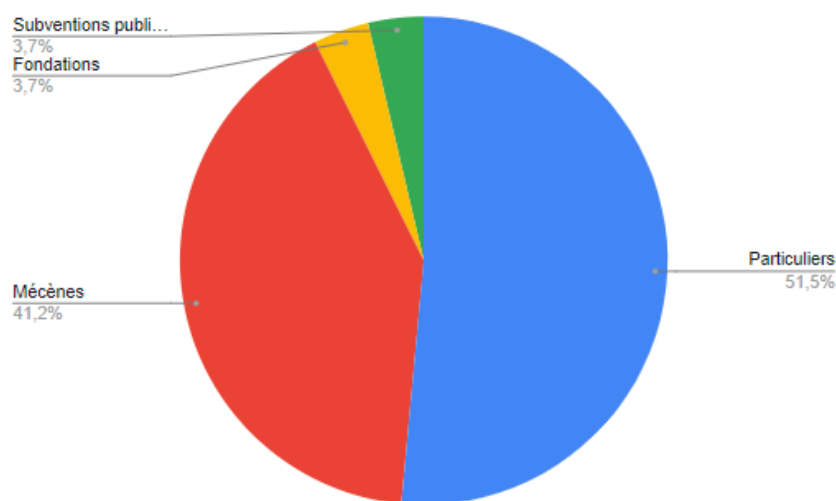
2023 poursuit les engagements de l'association . Le montant des dons est en hausse malgré un contexte économique et social complexe, témoignant de l'engagement et de l'investissement des équipes mais également de la générosité du public. L'association continue à toucher et rallier à ses causes. Ses performances pour l'année écoulée reflète une résilience face à des défis économiques et une capacité à rebondir en toute circonstance. Nous restons confiants dans notre capacité à naviguer avec succès dans l'environnement économique dynamique et à atteindre nos objectifs à long terme.

SITUATION FINANCIÈRE ET PARTENARIATS

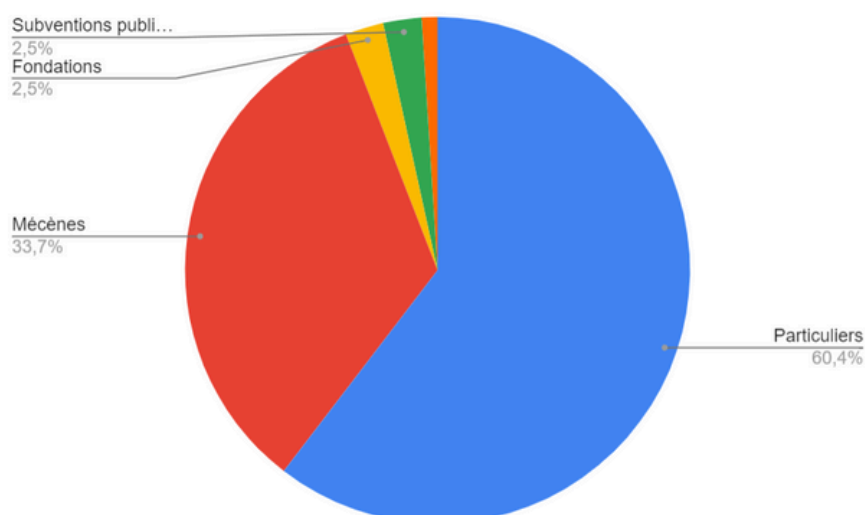
Les dons proviennent de différentes catégories de donateurs.

La comparaison avec 2022 laisse apercevoir principalement une grande mobilisation des particuliers.

2022 - DONS PAR CATEGORIE



2023 - DONS PAR CATEGORIE



PERSPECTIVES ET PROJECTIONS

Un plan financier 2023-2025 a été construit dans le cadre de la conduite stratégique de l'Association et validé en Conseil d'Administration. Ce plan à 3 ans regroupe des indicateurs permettant de projeter l'activité de l'association sur les 3 prochaines années.

BDLE - Budget Macro				
		<i>Updated :</i>		<i>3/4/24</i>
k€	2024	2025	2026	2027
PRODUITS				
TOTAL PRODUITS	300,0	310,0	310,0	310,0
DEPENSES				
Salaires terrain	45,6	46,3	47,0	47,7
Dotations programmes	246,5	200,0	200,0	200,0
Total Programmes	292,1	246,3	247,0	247,7
	78,82%	75,37%	74,95%	74,52%
Salaires Desk	55,4	56,2	57,1	57,9
Autres charges	23,1	24,3	25,5	26,7
Total Dépenses hors programmes	78,5	80,5	82,5	84,7
	21,18%	24,63%	25,05%	25,48%
TOTAL DEPENSES	370,6	326,8	329,5	332,4
Résultat / Report fonds dédié n hors urgence	-70,6	-16,8	-19,5	-22,4
Report fonds dédié n-1	130,4			
Cumul Report fonds dédié hors urgence	99,8	83,0	63,5	41,2
% des dépenses n+1 hors urgence	31%	25%	19%	

5. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT :

AFFECTATION DU RÉSULTAT

Outre les fonds dédiés, les fonds propres de l'association font apparaître des réserves accumulées de **112.153 euros y compris le résultat de l'exercice.**

Compte tenu de ce résultat obtenu pour l'année 2023, le Conseil d'Administration propose à l'assemblée générale d'affecter le solde positif en report à nouveau, pour le porter à **79.057 €** afin que les sommes soient utilisées dans une affectation future.

REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier chaleureusement nos membres, nos partenaires, nos donateurs, et tous ceux qui contribuent à la réussite des actions sur le terrain et à la santé financière de l'association pour répondre aux objectifs qu'elle s'est fixés. Leur soutien continu est essentiel pour assurer un impact positif dans les communautés que nous servons et notre croissance future.

Nous nous engageons à tout mettre en oeuvre pour maintenir cette dynamique positive et pour poursuivre notre mission avec engagement et détermination, dans les années à venir.

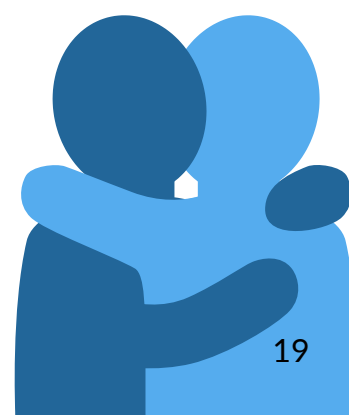
Ce rapport a été réalisé grâce au concours d'intervenants que nous remercions très chaleureusement pour leur collaboration.

Il est disponible sur le site de l'association et sur simple demande, par mail ou auprès de notre siège parisien.

Merci aux partenaires qui portent nos programmes au quotidien.

Merci aux mécènes et aux donateurs qui nous soutiennent.

Merci aux bénévoles qui agissent au quotidien.



**BAROUDEURS
DE L'ESPOIR**
WWW.BDLE.ORG