

---

# RAPPORT FINANCIER 2024

---

# Editorial

Baroudeurs de l'Espoir est une association loi 1901, d'intérêt général.

Les objectifs qu'elle s'est fixés, et qui se réalisent grâce à l'investissement sans faille de nombreux bénévoles, sont :

- d'agir en faveur des enfants les plus vulnérables et notamment les enfants victimes de situation de conflit, de précarité ou de toute forme d'exploitation,
- d'intervenir là où les droits des enfants sont bafoués, de favoriser leur accès à l'éducation, de mettre en place des actions de coopération et d'entraide qui contribuent à leur bien-être, à leur sécurité et à leur développement physique et psychologique,
- de répondre à l'urgence, dans des situations de guerre, de crises ou de catastrophe naturelle,
- de mener des actions de sensibilisation du public.

Ceux-ci sont accomplis grâce notamment :

- à l'engagement quotidien d'une équipe permanente assurant le fonctionnement de l'association, et l'organisation d'évènements solidaires,
- au soutien de mécènes entreprises, de fondations, d'institutions publiques et à la participation active de la communauté des Baroudeurs à nos évènements.

L'association a le plaisir de vous présenter le rapport financier de l'année 2024, pour l'exercice allant du 1er janvier au 31 décembre 2024.

Ce rapport vise à offrir une vision complète de la santé financière de l'association. Il témoigne de notre engagement :

- Pour les donateurs : Ce rapport offre une transparence financière sur l'utilisation des fonds collectés.
- Pour le Conseil d'administration et l'Assemblée Générale : Il sert d'outil stratégique pour évaluer les résultats passés, ajuster les stratégies actuelles, et planifier pour l'avenir.
- Pour les auditeurs : Il assure la conformité avec les exigences légales et réglementaires en matière de reporting financier.

Ce document répond aux exigences légales et réglementaires et aux valeurs de transparence que nous nous sommes fixées.



Véronique Wazni  
Trésorière

# Sommaire

<u>Rapport du trésorier</u>	<u>4</u>
<u>Les produits</u>	<u>5</u>
<u>Les charges</u>	<u>8</u>
<u>Synthèse comptable</u>	<u>11</u>
<u>Conclusion</u>	<u>12</u>
<u>Mise en perspective et projection</u>	<u>13</u>
<u>Affectation du résultat</u>	<u>14</u>
<u>Remerciements</u>	<u>15</u>



# Rapport du trésorier

Le rapport financier répond à plusieurs objectifs :

- Montrer les évolutions d'un exercice à l'autre en comparant les chiffres de l'année avec ceux de l'année passée,
- Mettre en avant les faits saillants ou les points de vigilance en désignant les hausses ou baisses majeures sur deux ou trois points,
- Indiquer s'il y a eu un changement dans les méthodes comptables,
- Proposer un traitement du résultat à faire voter en assemblée générale
- Proposer et mettre en avant les objectifs envisagés par l'association sur trois ans.

Le montant total des dons étant supérieurs à 153.000 €, conformément au code du commerce, l'exercice 2024 sera certifié par M.Thierry Denise, commissaire aux comptes, sur la base du bilan comptable établi par le cabinet d'expertise comptable IDEC.

## Total des produits

**343 702 €**

- 25% par rapport à 2023

## Contributions aux actions terrain

**261 878 €**

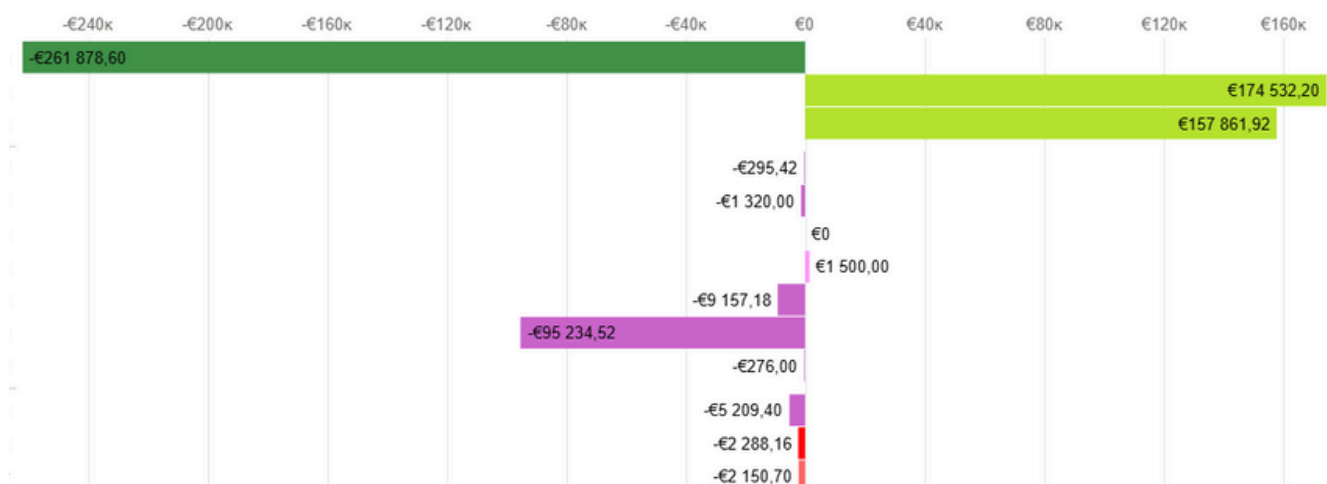
+ 79,30 % par rapport à 2023

## Frais de fonctionnement et recherche de fonds

**77 176 €**

Donnée 2023 indisponible

## Vue d'ensemble de la ventilation bancaire :



■ Attribution de dons ■ Dons hors ligne ■ Dons HelloAsso ■ Assurance ■ Audit des comptes ■ Autre

■ Cotisation membres ■ Frais bancaires ■ Salaires ■ Frais digitaux ■ Frais avancés par l'association ■ Frais remboursés par l'association

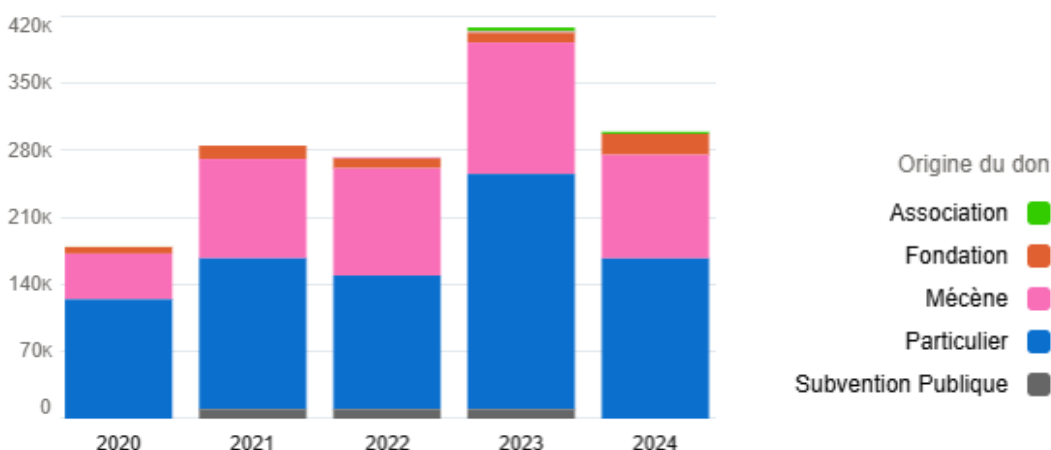
# Les produits (1/2)

## Les dons numériques

Au cours de l'exercice 2024, l'association a récolté 323 994,12 € de dons contre 410 956,37 € en 2023, soit une diminution de 21.18%. Cette baisse est toutefois à nuancer car principalement liée à une situation d'urgence (double séisme en 2023) qui impacte la progression de nos collectes.

Ainsi, si nous comparons les collectes de dons cette fois-ci sur les deux années, hors collectes liées à l'urgence, l'association a récolté 301 413 € en 2024 contre 272 200 € en 2023, soit une augmentation de 10.73%.

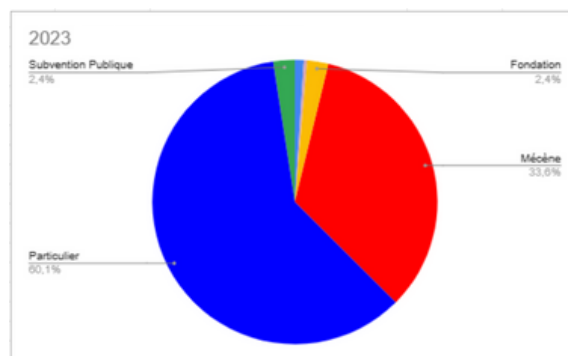
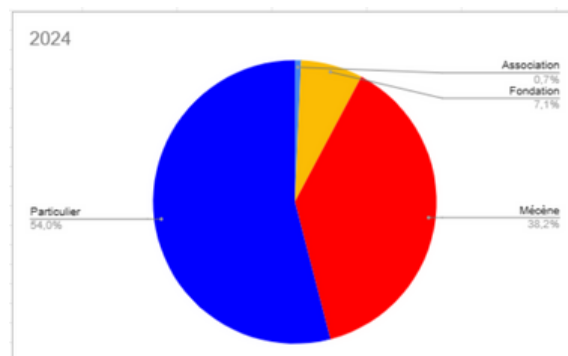
### Évolution des dons par année :



### A NOTER :

- 22 589,92 € ont été collectés dans le cadre de la collecte Urgence pour le Liban,
- les évènements sportifs de levée de fonds (Amalia et KM Solidaires) ont permis de récolter 201 795 €,
- L'association a poursuivi la vente aux enchères expérimentée en 2024, qui a rapporté la somme de 22 250 €. Cette somme, versée par le commissaire-priseur, fait suite à la vente d'œuvres que l'association a reçues en dons en nature de la part de nombreux artistes. Ces derniers ont, pour la plupart, bénéficié de reçus fiscaux en contrepartie,
- la somme de 261 878 € a été directement affectée à nos programmes sur le terrain.

### Dons par catégorie de donateurs :



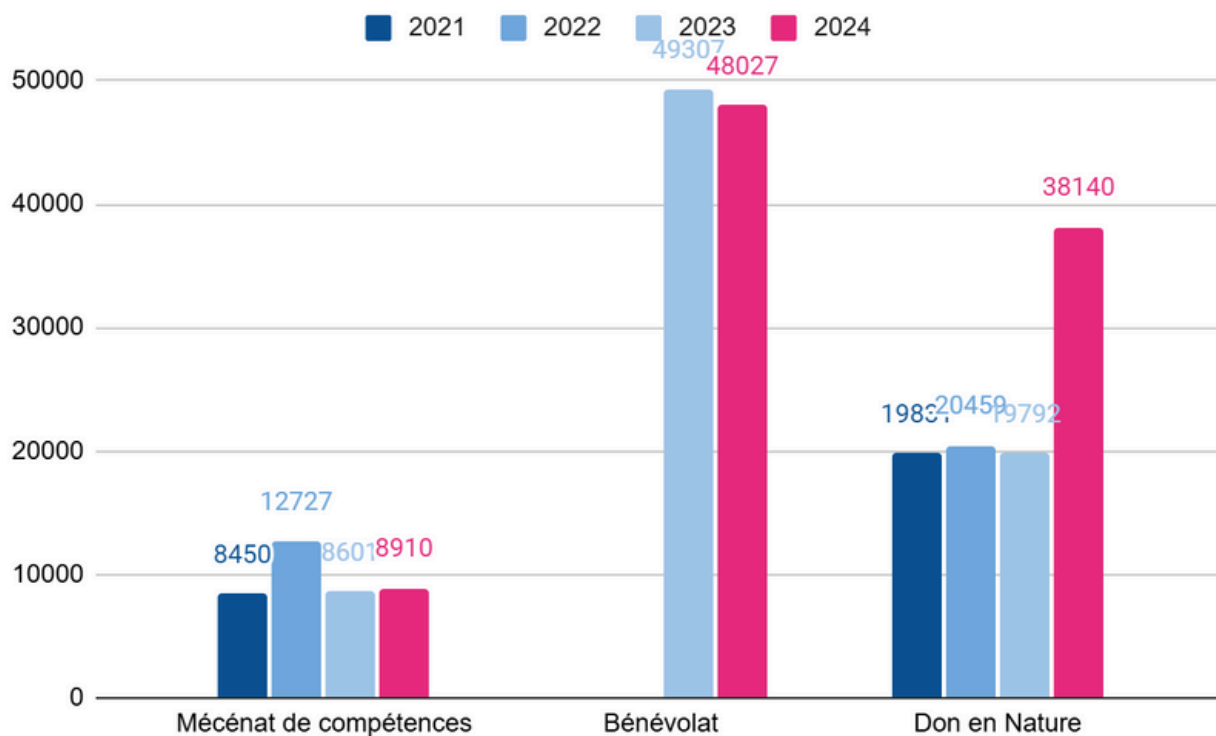
Pour en savoir plus :  
Annexe 1

# Les produits (2/2)

## Les autres produits

Cette rubrique regroupe notamment les contributions volontaires en nature, telles que le bénévolat, le mécénat de compétences et les dons en nature pour un total, en 2024, de 95 078 €. Ces apports sont essentiels : ils permettent de limiter les charges et ainsi de consacrer une part significative des dons financiers directement aux actions menées sur le terrain.

### Evolution des contributions volontaires



#### Mécénat de compétences

Mise à disposition de salariés par des entreprises partenaires.

→ Renfort d'expertise sans coût pour l'association

→ Interventions dans :

- Graphisme
- Comptabilité
- Juridique
- Partenariats

#### Bénévolat

Mobilisation de volontaires.

→ Réduction significative des coûts de fonctionnement.

→ Interventions dans tous les pôles de l'association (le partenariat terrain, le mécénat, l'administration, la finance, le juridique, la communication, l'organisation des événements...).

#### Dons en nature

Biens et services reçus, couvrant des besoins logistiques et opérationnels.

→ Quelques exemples :

- Soirée des 10 ans 8 367€
- Impression livret Dessine-moi une enfance (780 €)
- Licence CRM (23 706 €)
- Frais digitaux (2 080 €)

# Focus sur le travail bénévole

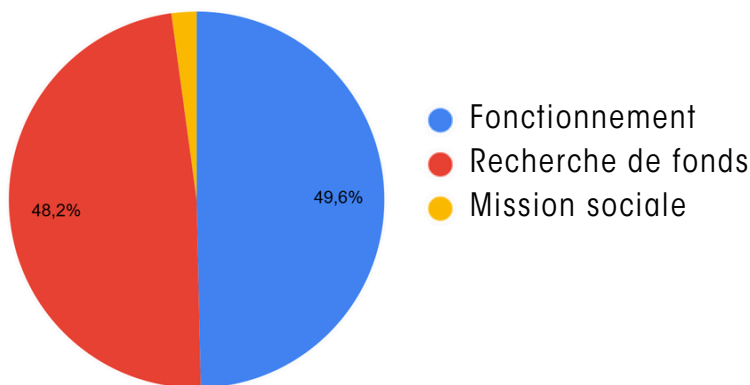
Au cours de l'exercice 2024, l'Association a évalué le temps de bénévolat nécessaire à son fonctionnement, à la recherche de fonds et à sa mission à 2 619 heures (contre 3 175 heures en 2023), soit 327,37 Jours Homme (à raison de 8h/jour). L'ensemble des bénévoles ont saisi leurs heures sur la plateforme Bénévalibre.

Ceci équivaut à 1,53 Équivalents Temps Plein (ETP), contre 1,74 en 2023.

Ce temps est valorisable pour 2 461 heures, soit 48 027€.

Ces heures de travail bénévole n'ont par ailleurs pas fait l'objet d'un reçu fiscal pour abandon de revenus ou produits.

## Répartition du temps de travail bénévole :



2 619 heures  
de bénévolat



1,53 équivalents temps  
plein (ETP) bénévoles



### CATEGORIES

- Bénévoles
- Responsables de pôles bénévoles
- "Experts" bénévoles



Pour en savoir plus :  
[Annexe 2](#)

# Les charges (1/3)

## Une meilleure lisibilité des charges et produits :

Dans le cadre d'un process en amélioration continue de notre gestion financière, un travail de fond a été réalisé en 2024 afin de renforcer la traçabilité et la gestion de l'association. L'objectif est double : mieux refléter la réalité des activités de l'ONG et faciliter la lecture de nos comptes par toutes les parties prenantes.

Les charges et produits, y compris les contributions volontaires en nature ont été ventilés de manière plus précise, selon les trois grandes catégories suivantes :

- Frais de fonctionnement
- Recherche de fonds
- Mission sociale

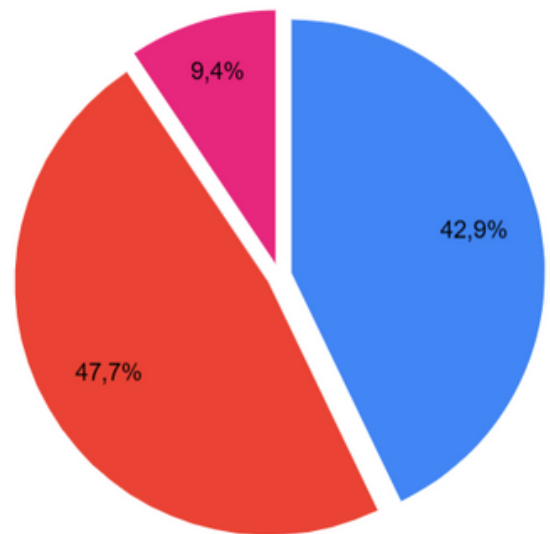
Ce travail d'analyse a permis d'attribuer chaque ligne comptable à sa fonction réelle dans le projet associatif, apportant ainsi une vision plus juste et fidèle de l'utilisation des ressources. Cette démarche s'inscrit pleinement dans notre volonté de renforcer la transparence financière et de consolider la confiance de nos partenaires, bénévoles et donateurs.



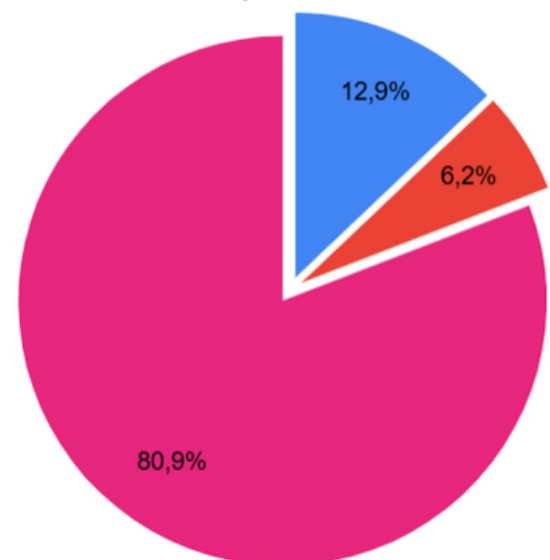
### Précision sur la mission sociale

Ce sont les dépenses qui servent directement aux actions prévues dans l'objet de l'association et visant à répondre aux besoins des bénéficiaires. En Syrie et au Liban, l'ensemble des actions sont en priorité destiné aux enfants et adolescents.

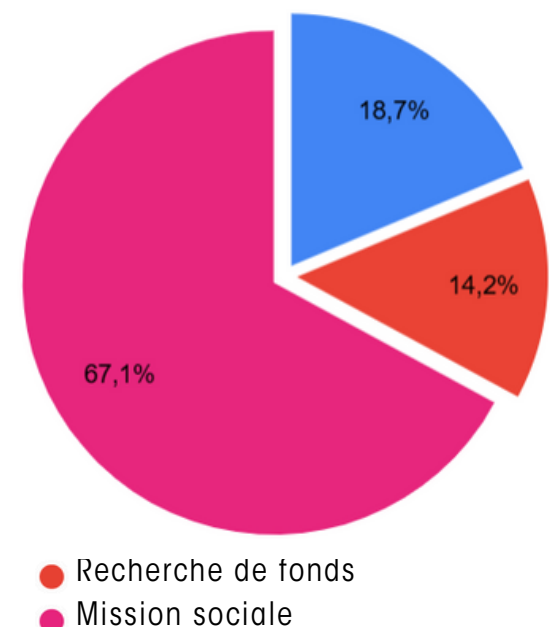
### Ventilation des contributions volontaires :



### Ventilation des dépenses numériques :



### Ventilation globale des ressources mobilisées (numéraire et contributions) :



# Les charges (2/3)

L'ensemble des charges de l'association pour l'année 2024 s'élèvent à 399401 €.

## Les charges par nature

Répartition par nature	Montant
Contributions aux programmes terrain	261 879€
Charges de personnel	94 264€
Frais liés aux événements de levée de fonds	24 810€
Charges administratives et bancaires	12 140€
Frais liés aux missions sur le terrain	7 809€
Stock	-1 500€
<b>TOTAL</b>	<b>399 401€</b>

### A NOTER :

Concernant les frais liés aux évènements de levées de fonds, ils sont avancés par l'Association mais sont supportés :

- par les participants pour le Trek Amalia
- par les mécènes pour KM Solidaires

### Principales dépenses pour les événements de levée de fonds

- Amalia (refuge, guides...) : 17 110 €
- KM Solidaires (plateforme Kiplin) : 5 400€
- Soirée 10 ans / Baroud'art : 2 202€

### Principales dépenses liées aux charges administratives et bancaires

- Frais bancaires : 9157 €
- Commissaire aux comptes : 1 560 €
- Dotation : 641 €
- Assurance responsabilité civile : 295.42 €
- Docusign (logiciel de signature électronique) : 276 €

### Principales dépenses pour les missions sur le terrain

- Assurance internationale : 4 551 €
- Frais de missions : 3 258 €

## Focus sur les frais bancaires

Le montant des frais bancaires est de 9 157 € en 2024, contre 374 € en 2023.

En 2024, l'association a connu une augmentation significative de ses frais bancaires, en raison du changement d'établissement bancaire dans un contexte international instable.

Le recours à une banque privée, plus adaptée aux opérations en zones sensibles, a permis de sécuriser les flux financiers mais s'est accompagné de coûts plus élevés.

La répartition des frais est la suivante :

- 2 131 € de frais de tenue de compte et de gestion courante
- 6 984 € de frais de virements internationaux (contre 438 € en 2022)
- 42 € de frais relatifs aux virements nationaux (avis d'opéré, opérations unitaires)

# Les charges (3/3)

## Les charges par fonction

Répartition par fonction	Montant
Frais de fonctionnement	52 366€
Recherche de fonds	24 810€
Mission sociale	321 585€
Dotation	641€
<b>TOTAL</b>	<b>399 401€</b>

### Principaux frais de fonctionnement

- Part salariale de fonctionnement : 48 010 €
- Frais bancaires : 9 133 €
- Commissaire aux comptes : 1 560 €
- Docusign (logiciel de signature électronique) : 276 €
- Assurance responsabilité civile : 295.42 €

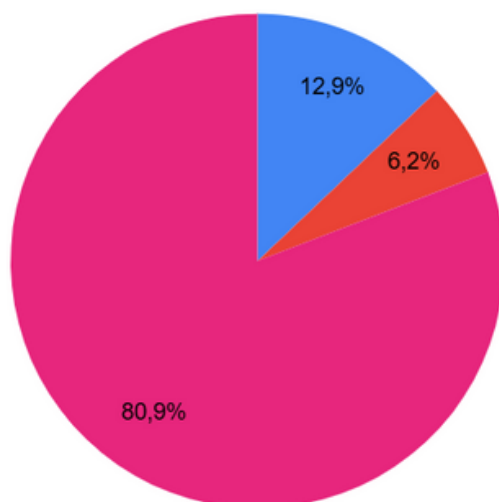
### Principaux frais liés à la recherche de fonds

- Amalia (refuge, guides...) : 17 110 €
- KM Solidaires (plateforme Kiplin) : 5 400 €
- Soirée 10 ans / Baroud'Art : 2 202 €

### Principaux frais liés à la mission sociale

- Contributions aux programmes terrain : 261 878 €
- Part salariale affectée aux missions : 46 254 €
- Frais bancaires : 6 984 €
- Assurance internationale pour les déplacements : 4 551 €
- Frais de déplacement : 3 258 €

### Répartition des charges par fonction :



- Fonctionnement
- Recherche de fonds
- Mission sociale

## Focus sur la charge de personnel

En 2024, la masse salariale s'établit à 94 264 €, enregistrant une baisse de 7,52 % par rapport aux 101 929 € de 2023.

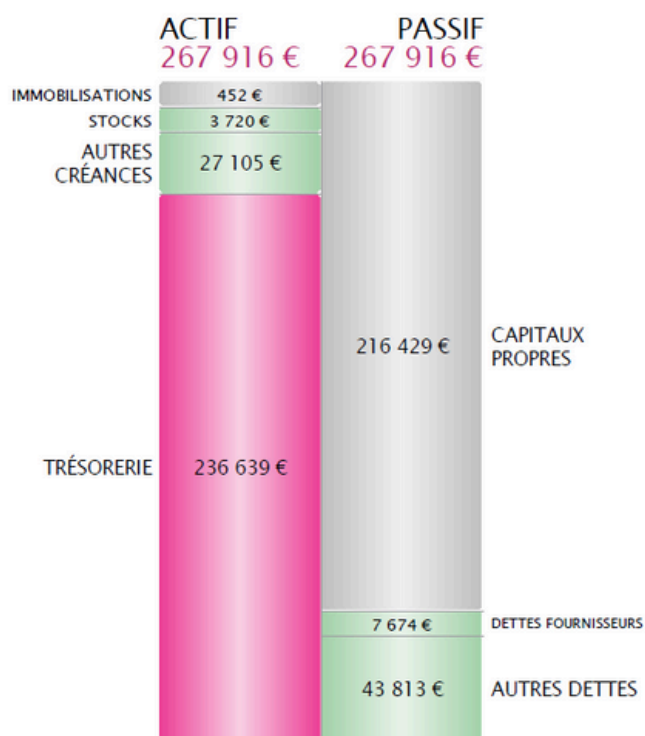
De la même manière que pour l'ensemble des charges, un suivi a été opéré au cours de l'année, afin de pouvoir ventiler, la charge par fonction :

- Fonctionnement : 48 010 €, soit 51%
- Mission sociale : 46 254 € soit 49%

# Synthèse comptable

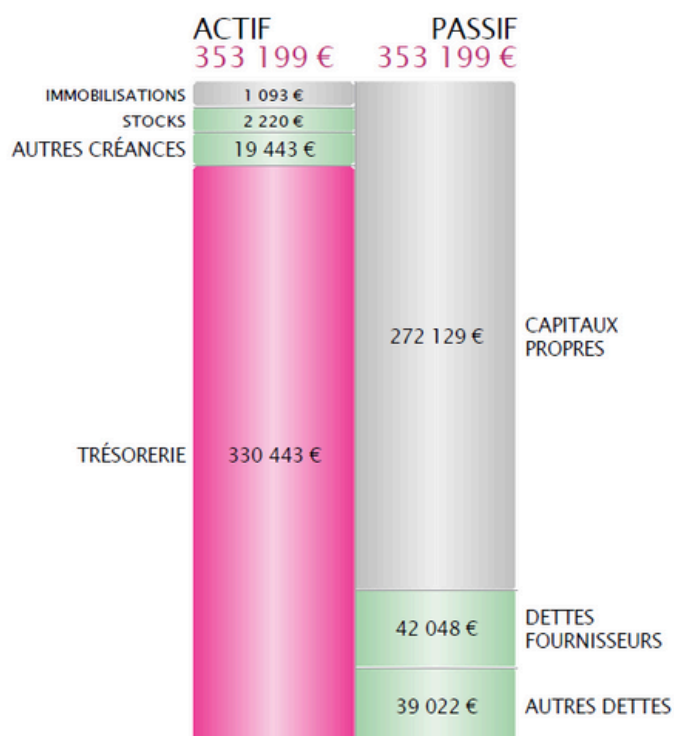
## Bilan simplifié

### BILAN AU 31/12/2024



FONDS DE ROULEMENT	215 977 €	EXCÉDENT EN F.R.	20 662 €	TRÉSORERIE	236 639 €
--------------------	-----------	------------------	----------	------------	-----------

### BILAN AU 31/12/2023



FONDS DE ROULEMENT	271 036 €	EXCÉDENT EN F.R.	59 407 €	TRÉSORERIE	330 443 €
--------------------	-----------	------------------	----------	------------	-----------

## Compte de résultat

	2024	2023	Évolution
Chiffre d'affaires	0 €	0 €	→
Subventions d'exploitation	0 €	0 €	
Transferts de charges	0 €	0 €	
Reprises sur provisions	0 €	0 €	
Autres produits d'exploitation	343 702 €	459 288 €	-25,2%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>343 702 €</b>	<b>459 288 €</b>	<b>-25,2%</b>
Achats consommés	79 478 €	87 554 €	-9,2% ☹
Charges de fonctionnement	26 922 €	9 884 €	+172,4%
Impôts et taxes	373 €	318 €	+17,3%
Charges de personnel	93 892 €	101 611 €	-7,6%
Dotations aux amortissements	641 €	422 €	+51,9%
Dotations aux provisions	0 €	0 €	
Autres charges d'exploitation	198 019 €	141 130 €	+40,3%
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>399 323 €</b>	<b>340 918 €</b>	<b>+17,1%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-55 621 €</b>	<b>118 370 €</b>	
<b>Résultat courant</b>	<b>-55 621 €</b>	<b>118 370 €</b>	
Résultat exceptionnel	-78 €	0 €	
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-6 095 €</b>	<b>79 057 €</b>	

# Conclusion

L'année 2024 marque un tournant stratégique pour notre association, dans un contexte politique et économique instable.

Le résultat de l'exercice, en léger déficit, reflète une gestion engagée et assumée des ressources disponibles, notamment via l'utilisation raisonnée des fonds dédiés des années précédentes.

Ce résultat est un choix de mobilisation efficace des moyens au service des urgences humanitaires, notamment en Syrie et au Liban. Il témoigne d'une stratégie mise en place par l'Association : concilier rigueur budgétaire, pleine utilisation des dons fléchés, et réponse rapide aux besoins de terrain.

Dans le même temps, l'association poursuit la consolidation de sa base financière, grâce à la progression des dons, issus du mécénat, des événements solidaires, des grands donateurs et des partenaires publics, et à une gestion structurelle maîtrisée.

# Mise en perspective et projection

En 2024, Baroudeurs de l'Espoir a intensifié ses actions en direction des populations les plus vulnérables, ciblant en priorité les situations d'urgence. Le soutien de nos donateurs et partenaires nous a permis d'agir concrètement pour les enfants touchés par les conflits, la précarité et l'exploitation.

Ce rapport financier reflète notre souci de transparence et notre gestion rigoureuse, visant à maximiser l'impact de chaque euro investi. Nos priorités restent inchangées : accès à l'éducation, protection des plus fragiles et réponses d'urgence. Pour 2024, l'association enregistre un solde négatif de 6 095 €.

Un plan financier 2025-2027 a été construit dans le cadre de la conduite stratégique de l'Association et validé en Conseil d'Administration. Il intègre des indicateurs clés permettant d'anticiper et de piloter l'activité de l'association sur les trois prochaines années.

<b>BDLE - Budget Macro</b>			
<i>K€</i>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
<b>PRODUITS</b>			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>310,0</b>	<b>310,0</b>	<b>310,0</b>
<b>DEPENSES</b>			
Salaires terrain	49,4	50,1	50,9
Dotations programmes	227,2	227,2	227,2
Frais projet	15,5	15,7	15,9
<b>Total Programmes</b>	<b>292,1</b>	<b>293,0</b>	<b>294,0</b>
	82,65%	82,38%	82,11%
Salaires de fonctionnement	49,0	49,8	50,5
Autres charges	12,3	12,9	13,5
<b>Total Dépenses hors programmes</b>	<b>61,3</b>	<b>62,7</b>	<b>64,1</b>
	17,35%	17,62%	17,89%
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>353,4</b>	<b>355,7</b>	<b>358,1</b>
Résultat	-43,4	-45,7	-48,1
Fonds dédié début d'année	110,3	88,6	65,8
Réserve début d'année	106,0	84,3	61,5
Fonds dédié + reserve fin d'année	172,9	42,9	17,7

## Perspectives 2025

- Renforcer nos programmes existants
- Développer de nouveaux partenariats
- Étendre notre capacité d'intervention
- Sensibiliser et mobiliser
- Promouvoir nos valeurs de solidarité

# Proposition d'affectation du résultat

Outre les fonds dédiés, les fonds associatifs de l'association s'élèvent à 112 153 € au 31/12/2024, correspondant aux réserves cumulées à la clôture de l'exercice précédent.

Compte tenu du résultat déficitaire de l'exercice 2024 (-6 095,53 €), le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale d'affecter ce solde au report à nouveau.

# Remerciements

Nous adressons notre profonde gratitude à l'ensemble de nos membres, partenaires, donateurs et toutes celles et ceux qui, par leur engagement, contribuent chaque jour à la réussite de nos actions sur le terrain et au maintien de la solidité financière de l'association.

Grâce à leur soutien fidèle, nous sommes en mesure d'atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés, tout en assurant un impact durable et positif auprès des communautés que nous accompagnons.

Portés par cette dynamique collective, nous restons pleinement engagés à poursuivre notre mission avec détermination, solidarité et exigence dans les années à venir.

Ce document est disponible en ligne sur notre site internet, et peut être envoyé sur simple demande par mail ou retiré directement auprès de notre siège à Paris.

Merci aux partenaires qui portent nos programmes au quotidien.

Merci aux mécènes et donateurs qui nous accompagnent avec confiance.

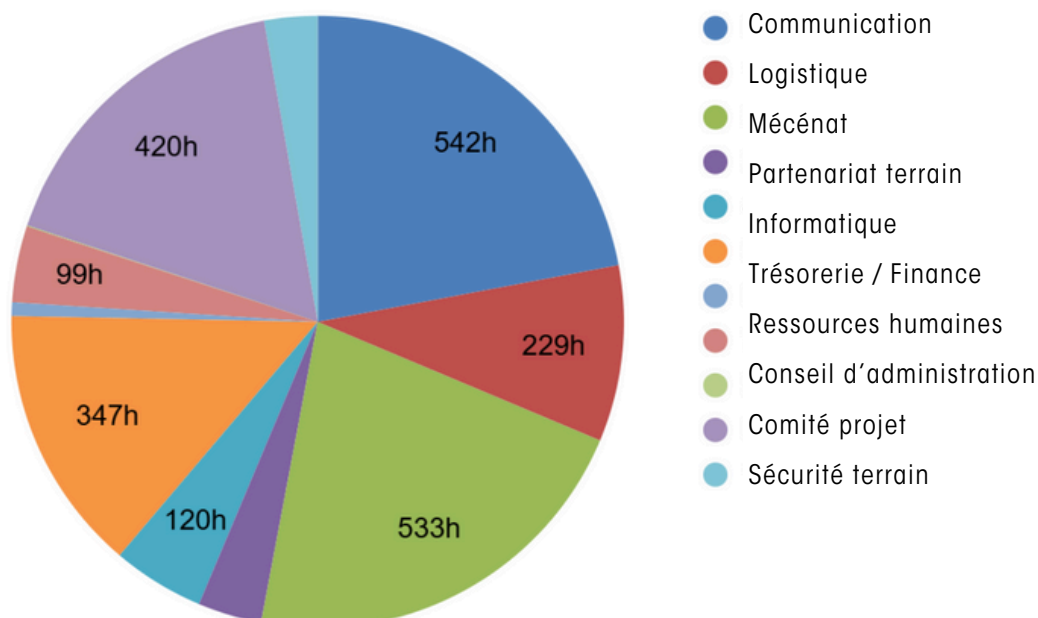
Merci aux bénévoles, dont l'engagement fait vivre notre action jour après jour.



# Annexe 1 : Attributions des produits

Cause	Exercice	Partenaire	Motif	ex.2023	ex.2024
<b>URGENCE SYRIE</b>					
URGENCE SYRIE	2024	DORCAS	Aide humanitaire		39 313,00 €
<b>URGENCE LIBAN</b>					
URGENCE LIBAN	2024	AMEL	Aide humanitaire		8 740,00 €
URGENCE LIBAN	2024	AMEL	Aide humanitaire		15 813,70 €
<b>EDUCATION</b>					
EDUCATION	2024	DORCAS	Coordination		5 000,00 €
EDUCATION	2024	OLACC	Soutien 360		13 017,20 €
EDUCATION	2023	AMEL	Unité Mobile Éducative	37 255,30 €	
EDUCATION	2024	AMEL	Unité Mobile Éducative		82 744,70 €
EDUCATION	2024	OLACC	Soutien 360		3 250,00 €
EDUCATION	2024	AMEL	Unité Mobile Éducative		77 624,00 €
EDUCATION	2024	OLACC	Soutien 360		14 000,00 €
<b>SPORT</b>					
SPORT	2024	AMEL	Play & Debate		2 376,00 €
<b>TOTAL</b>				<b>37 255 €</b>	<b>261 879 €</b>

# Annexe 2 : Répartition des heures de bénévolat



# Pour en savoir plus...



[Consultez notre site Internet](#)



[Consultez notre plaquette de présentation](#)



[Consultez notre charte éthique](#)

**BAROUDEURS  
DE L'ESPOIR**  
**WWW.BDLE.ORG**