
RAPPORT FINANCIER 2025

Editorial

Baroudeurs de l'Espoir est une association loi 1901, d'intérêt général.

Les objectifs qu'elle s'est fixés, et qui se réalisent grâce à l'investissement sans faille de nombreux bénévoles, sont :

- d'agir en faveur des enfants les plus vulnérables et notamment les enfants victimes de situation de conflit, de précarité ou de toute forme d'exploitation,
- d'intervenir là où les droits des enfants sont bafoués, de favoriser leur accès à l'éducation, de mettre en place des actions de coopération et d'entraide qui contribuent à leur bien-être, à leur sécurité et à leur développement physique et psychologique,
- de répondre à l'urgence, dans des situations de guerre, de crises ou de catastrophe naturelle,
- de mener des actions de sensibilisation du public.

Ceux-ci sont accomplis grâce notamment :

- à l'engagement quotidien d'une équipe permanente assurant le fonctionnement de l'association, et l'organisation d'évènements solidaires,
- au soutien de mécènes entreprises, de fondations, d'institutions publiques et à la participation active de la communauté des Baroudeurs à nos évènements.

L'association a le plaisir de vous présenter le rapport financier de l'année 2025, pour l'exercice allant du 1er janvier au 31 décembre 2025.

Ce rapport vise à offrir une vision complète de la santé financière de l'association. Il témoigne de notre engagement :

- Pour les donateurs : Ce rapport offre une transparence financière sur l'utilisation des fonds collectés.
- Pour le Conseil d'administration et l'Assemblée Générale : Il sert d'outil stratégique pour évaluer les résultats passés, ajuster les stratégies actuelles, et planifier pour l'avenir.
- Pour les auditeurs : Il assure la conformité avec les exigences légales et réglementaires en matière de reporting financier.

Ce document répond aux exigences légales et réglementaires et aux valeurs de transparence que nous nous sommes fixées.

Antoine Salazar
Trésorier

Sommaire

<u>Rapport du trésorier</u>	<u>4</u>
<u>Les produits</u>	<u>5</u>
<u>Les charges</u>	<u>8</u>
<u>Synthèse comptable</u>	<u>11</u>
<u>Conclusion</u>	<u>12</u>
<u>Mise en perspective et projection</u>	<u>13</u>
<u>Affectation du résultat</u>	<u>14</u>
<u>Remerciements</u>	<u>15</u>



Rapport du trésorier

Le rapport financier répond à plusieurs objectifs :

- Montrer les évolutions d'un exercice à l'autre en comparant les chiffres de l'année avec ceux de l'année passée,
- Mettre en avant les faits saillants ou les points de vigilance en désignant les hausses ou baisses majeures sur deux ou trois points,
- Indiquer s'il y a eu un changement dans les méthodes comptables,
- Proposer un traitement du résultat à faire voter en assemblée générale
- Proposer et mettre en avant les objectifs envisagés par l'association sur trois ans.

Le montant total des dons étant supérieurs à 153.000 €, conformément au code du commerce, l'exercice 2025 sera certifié par M.Thierry Denise, commissaire aux comptes, sur la base du bilan comptable établi par le cabinet d'expertise comptable IDEC.

Total des produits

330 072 €

- 4% par rapport à 2024

Missions sociales

255 887 €

- 1 % par rapport à 2024
(hors urgences)

Frais de fonctionnement et recherche de fonds

82 898 €

+ 7% par rapport à 2024

Vue d'ensemble de la ventilation bancaire :



- Attribution de dons ■ Dons hors ligne ■ Dons HelloAsso ■ Assurance ■ Audit des comptes ■ Autre
- Cotisation membres ■ Frais bancaires ■ Salaires ■ Frais digitaux ■ Frais avancés par l'association ■ Frais remboursés par l'association

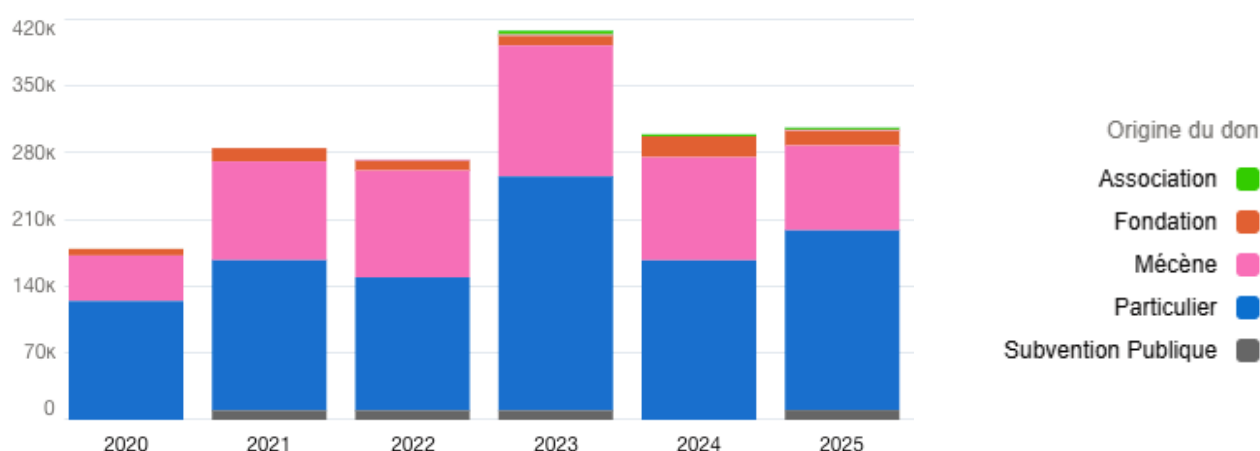
Les produits (1/2)

Les dons numéraires

Au cours de l'exercice 2025, l'association a récolté 306 726 € de dons contre 323 994 € en 2024, soit une diminution de 5,3%. Cette baisse est toutefois à nuancer car principalement liée à une situation d'urgence en 2024 qui impacte la progression de nos collectes.

Ainsi, si nous comparons les collectes de dons cette fois-ci sur les deux années, hors collectes liées à l'urgence, l'association a récolté 306 726 € en 2025 contre 301 413 € en 2024, soit une augmentation de 1,76%.

Évolution des dons par année :



A NOTER :

- Les événements sportifs (Amalia et KM Solidaires) sont les principaux événements de levée de fonds, ils représentent 79% des fonds collectés en 2025. Ces événements ont permis de récolter 242 357 € en 2025 contre 201 795 € en 2024, soit une augmentation de 20%.
- L'édition 2025 de Baroud'art a été décalée en 2026, elle avait permis de récolter 22 250 € en 2024.
- L'ensemble des dons récoltés par l'association ont permis en 2025 :
 - d'accompagner 1305 bénéficiaires (dont 665 enfants, 587 parents et 53 emplois terrain) dans le cadre de nos actions liées à l'éducation,
 - d'accompagner 1 180 bénéficiaires (1 170 enfants et 10 emplois terrain et volontaires) dans le cadre de nos programmes sport et santé.

Pour en savoir plus :
Annexe 2

Les produits (2/2)

Les autres produits

Cette rubrique regroupe notamment les contributions volontaires en nature, telles que le bénévolat, le mécénat de compétences et les dons en nature, pour un total de 89 266 € en 2025, en diminution de 6,1 % par rapport à 2024. Ces apports sont essentiels : ils permettent de limiter les charges et ainsi de consacrer une part significative des dons financiers directement aux actions menées sur le terrain.

Evolution des contributions volontaires (K€)



Mécénat de compétences

Mise à disposition de salariés par des entreprises partenaires.

→ Renfort d'expertise sans coût pour l'association

→ Interventions dans :

- Graphisme
- Comptabilité
- Paie
- Juridique

Bénévolat

Mobilisation de volontaires.

→ Réduction significative des coûts de fonctionnement.

→ Interventions dans tous les pôles de l'association (le partenariat terrain, le mécénat, l'administration, la finance, le juridique, la communication, l'organisation des événements...).

Dons en nature

Biens et services reçus, couvrant des besoins logistiques et opérationnels.

→ Quelques exemples :

- Impression livret Dessine-moi une enfance (678 €)
- Licence CRM (21 000 €)
- Frais digitaux (2 102 €)

Focus sur le travail bénévole

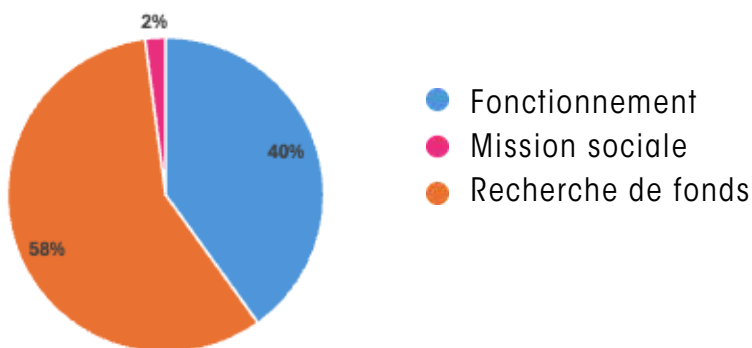
Au cours de l'exercice 2025, l'Association a évalué le temps de bénévolat nécessaire à son fonctionnement, à la recherche de fonds et à sa mission à 2 627 heures (contre 2 619 heures en 2024), soit 328 Jours Homme (à raison de 8h/jour). L'ensemble des bénévoles ont saisi leurs heures sur la plateforme Bénévalibre.

Ceci équivaut à 1,53 Équivalents Temps Plein (ETP), contre 1,53 en 2024.

Ce temps est valorisable pour 2 627 heures, soit 49 719€.

Ces heures de travail bénévole n'ont par ailleurs pas fait l'objet d'un reçu fiscal pour abandon de revenus ou produits.

Répartition du temps de travail bénévole :



2 627 heures
de bénévolat



1.53 équivalents temps
plein (ETP) bénévoles



CATEGORIES

- Bénévoles
- Responsables de pôles bénévoles
- "Experts" bénévoles



Pour en savoir plus :
Annexe 3

Les charges (1/3)

Une meilleure lisibilité des charges et produits :

Dans le cadre d'un process en amélioration continue de notre gestion financière, un travail de fond a été réalisé en 2024 afin de renforcer la traçabilité et la gestion de l'association. L'objectif est double : mieux refléter la réalité des activités de l'ONG et faciliter la lecture de nos comptes par toutes les parties prenantes. Cette pratique a été poursuivie en 2025.

Les charges et produits, y compris les contributions volontaires en nature ont été ventilés de manière plus précise, selon les trois grandes catégories suivantes :

- Frais de fonctionnement
- Recherche de fonds
- Mission sociale

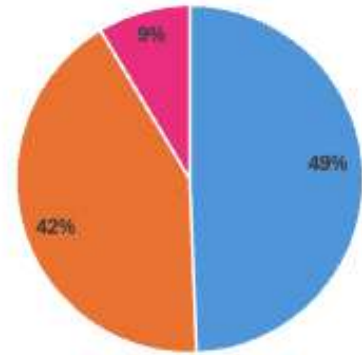
Ce travail d'analyse a permis d'attribuer chaque ligne comptable à sa fonction réelle dans le projet associatif, apportant ainsi une vision plus juste et fidèle de l'utilisation des ressources. Cette démarche s'inscrit pleinement dans notre volonté de renforcer la transparence financière et de consolider la confiance de nos partenaires, bénévoles et donateurs.



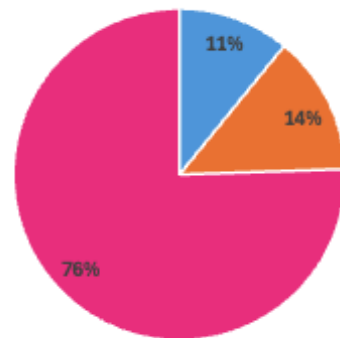
Précision sur la mission sociale

Ce sont les dépenses qui servent directement aux actions prévues dans l'objet de l'association et visant à répondre aux besoins des bénéficiaires. En Syrie et au Liban, l'ensemble des actions sont en priorité destiné aux enfants et adolescents.

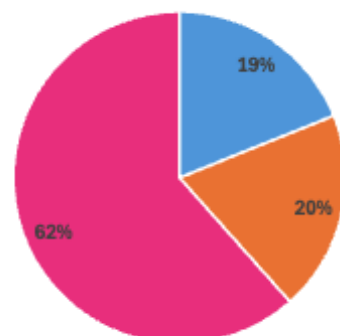
Ventilation des contributions volontaires :



Ventilation des dépenses numéraires :



Ventilation globale des ressources mobilisées (numéraire et contributions) :



- Fonctionnement
- Mission sociale
- Recherche de fonds

Les charges (2/3)

L'ensemble des charges de l'association pour l'année 2025 s'élèvent à 339 150 €.

Les charges par nature

Répartition par nature	Montant
Contributions aux programmes terrain	203 800€
Charges de personnel	83 232€
Frais liés aux événements de levée de fonds	28 055€
Charges administratives et bancaires	14 475€
Frais liés aux missions sur le terrain	7 369€
Stock	2 220€
TOTAL	339 150€

Principales dépenses pour les événements de levée de fonds

- Amalia (refuge, guides...) : 23 344 €
- KM Solidaires (plateforme Kiplin) : 3 480 €

Les frais liés aux événements de levées de fonds sont avancés par l'Association mais sont supportés par les participants pour le Trek Amalia et par les mécènes pour KM Solidaires

Principales dépenses liées aux charges administratives et bancaires

- Frais bancaires : 11 169 €
- Commissaire aux comptes : 1 320 €
- Dotation : 365 €
- Assurance responsabilité civile : 389 €
- Docusign (logiciel de signature électronique) : 276 €

Principales dépenses pour les missions sur le terrain

- Assurance internationale : 3 090 €
- Frais de missions : 4 279 €

Focus sur les frais bancaires

Le montant des frais bancaires est de 11 169 € en 2025, contre 9 157 € en 2024.

En 2024, l'association a connu une augmentation significative de ses frais bancaires qui s'est poursuivie en 2025 avec un effet année pleine, en raison du changement d'établissement bancaire dans un contexte international instable.

Le recours à une banque privée, plus adaptée aux opérations en zones sensibles, permet de sécuriser la capacité de l'association à financer ses projets en Syrie et au Liban.

La répartition des frais est la suivante :

- 2 625 € de frais de tenue de compte et de gestion courante (contre 2 131 € en 2024)
- 8 514 € de frais de virements internationaux (contre 6 984 € en 2024)
- 30 € de frais relatifs aux virements nationaux (avis d'opéré, opérations unitaires)

Les charges (3/3)

Les charges par fonction

Répartition par fonction	Montant
Frais de fonctionnement	36 843€
Recherche de fonds	46 055€
Mission sociale	255 887€
Dotation	365€
TOTAL	339 150€

Principaux frais de fonctionnement

- Part salariale de fonctionnement : 31 248 €
- Frais bancaires : 2 655 €
- Commissaire aux comptes : 1 320 €
- Docusign (logiciel de signature électronique) : 276 €
- Assurance responsabilité civile : 389 €

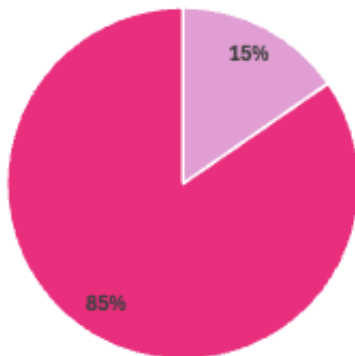
Principaux frais liés à la recherche de fonds

- Part salariale de recherche de fonds : 18 001 €
- Amalia (refuge, guides...) : 23 344 €
- KM Solidaires (plateforme Kiplin) : 3 480 €

Principaux frais liés à la mission sociale

- Contributions aux programmes terrain : 206 020 €
- Part salariale affectée aux missions : 33 983 €
- Frais bancaires : 8 514 €
- Assurance internationale pour les déplacements : 3 090 €
- Frais de déplacement : 4 279 €

Contributions aux programmes terrain



- Hope & Sport
- Hope & School

Focus sur la charge de personnel

En 2025, la masse salariale s'établit à 83 232 €, enregistrant une baisse de 11,7 % par rapport aux 94 264 € de 2024.

De la même manière que pour l'ensemble des charges, un suivi a été opéré au cours de l'année, afin de pouvoir ventiler, la charge par fonction :

- Fonctionnement : 31 248 €, soit 38 %
- Recherche de fonds : 18 001 €, soit 22 %
- Mission sociale : 33 984 € soit 41 %

Conclusion

Ce rapport financier reflète notre souci de transparence et notre gestion rigoureuse, visant à maximiser l'impact de chaque euro collecté. Nos priorités restent inchangées : accès à l'éducation et au sport, protection des plus fragiles et réponses d'urgence.

Le résultat de l'exercice, en hausse sensible par rapport à l'année précédente, reflète une gestion engagée et assumée des ressources disponibles, notamment via l'utilisation des fonds dédiés des années précédentes.

Pour 2025, l'association enregistre un solde positif de 58 562 €. Hors impact comptable des fonds dédiés, l'association aurait enregistré un solde négatif de 9 079€.

Ce résultat est un choix de mobilisation efficace des moyens au service des urgences humanitaires, notamment en Syrie et au Liban. Il témoigne d'une stratégie mise en place par l'Association : concilier rigueur budgétaire, pleine utilisation des dons fléchés, et réponse rapide aux besoins de terrain.

Dans le même temps, l'association poursuit la consolidation de sa base financière, grâce à la progression des dons, issus du mécénat, des événements solidaires, des grands donateurs et des partenaires publics, et à une gestion structurelle maîtrisée.

Mise en perspective et projection

En 2025, Baroudeurs de l'Espoir a intensifié ses actions en direction des populations les plus vulnérables. Le soutien de nos donateurs et partenaires nous a permis d'agir concrètement pour les enfants touchés par les conflits, la précarité et l'exploitation.

Le budget 2026 a été construit dans le cadre de la conduite stratégique de l'Association et validé en Conseil d'Administration. Il intègre des indicateurs clés permettant d'anticiper et de piloter l'activité de l'association.

BUDGET 2026 - €

Dons	340 000
Participation aux événements	27 600
Cotisations	1 600

Total Produits	369 200
----------------	---------

Contributions aux missions terrain	226 692
Dont Education	177 405
Dont Sport	49 287

Frais de personnel	103 289
Charges opérationnelles	41 969
Frais bancaires	12 562
Charges informatiques	1 960

Total Charges	386 472
---------------	---------

Résultat	-17 272
----------	---------

- Un objectif de collecte plus ambitieux que les années précédentes : 340 K€ vs 310 K€ en 2025, justifiant l'investissement de l'association dans le recrutement d'une Chargée de Mécénat
- Des contributions aux missions terrain en augmentation par rapport à 2025 en raison de l'extension du programme Play&Debate au Liban,
- Des frais de personnel en augmentation par rapport à 2025 en raison de l'effet année pleine du recrutement,
- Des charges opérationnelles stables et des frais financiers en légère hausse en raison de l'augmentation des contributions aux missions terrain,
- Prise en compte des charges informatiques jusque là prises en charge par des mécènes.

Perspectives 2026

- Sécuriser et renforcer nos programmes existants
- Étendre notre capacité d'intervention
- Mobiliser en développant la promotion de nos actions de solidarité
- Élargir nos actions mécénat

Proposition d'affectation du résultat

Outre les fonds dédiés, les fonds associatifs de l'association s'élèvent à 106 058 € au 31/12/2025, correspondant aux réserves cumulées à la clôture de l'exercice précédent.

Compte tenu du résultat bénéficiaire de l'exercice 2025 (+58 562 €), le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale d'affecter ce solde au report à nouveau.

Remerciements

Nous adressons notre profonde gratitude à l'ensemble de nos membres, partenaires, donateurs et toutes celles et ceux qui, par leur engagement, contribuent chaque jour à la réussite de nos actions sur le terrain et au maintien de la solidité financière de l'association.

Grâce à leur soutien fidèle, nous sommes en mesure d'atteindre les objectifs que nous nous sommes fixés, tout en assurant un impact durable et positif auprès des communautés que nous accompagnons.

Portés par cette dynamique collective, nous restons pleinement engagés à poursuivre notre mission avec détermination, solidarité et exigence dans les années à venir.

Ce document est disponible en ligne sur notre site internet, et peut être envoyé sur simple demande par mail ou retiré directement auprès de notre siège à Paris.

Merci aux partenaires qui portent nos programmes au quotidien.

Merci aux mécènes et donateurs qui nous accompagnent avec confiance.

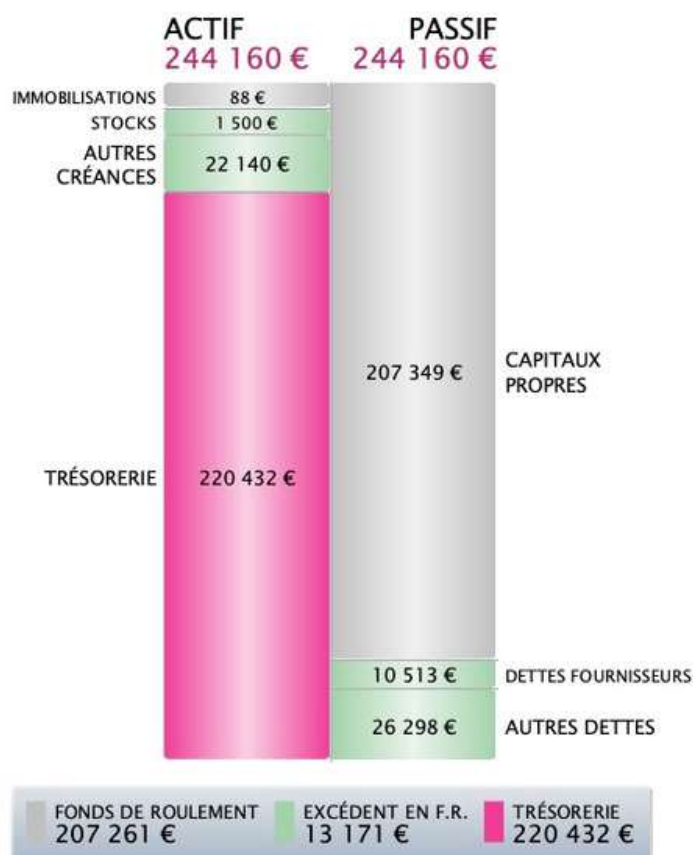
Merci aux bénévoles, dont l'engagement fait vivre notre action jour après jour.



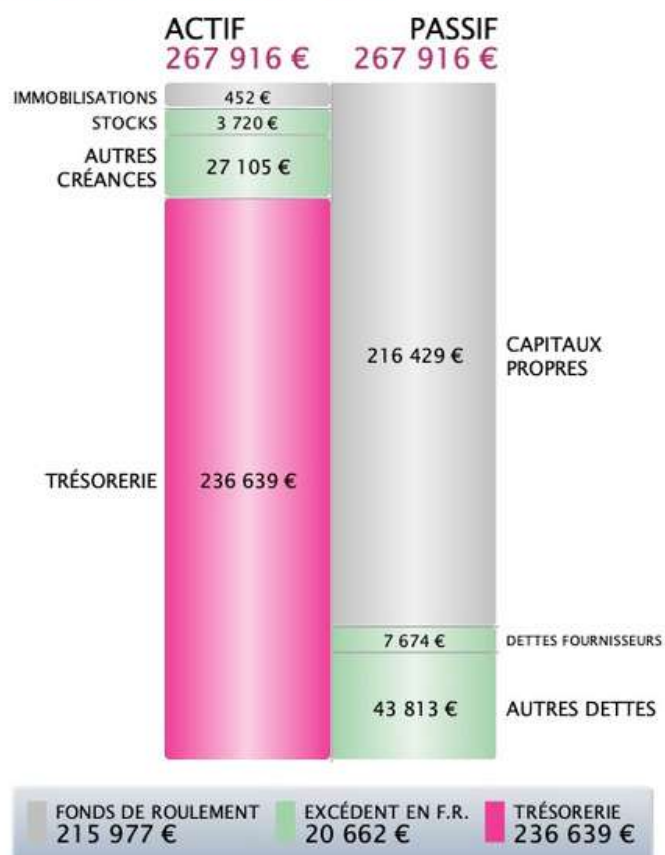
Annexe 1 : Synthèse comptable

Bilan simplifié

BILAN AU 31/12/2025



BILAN AU 31/12/2024



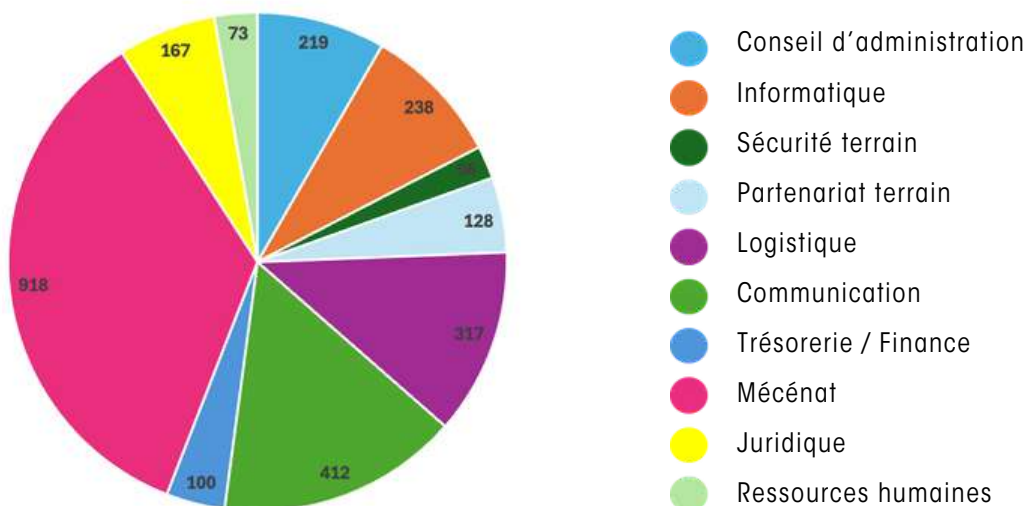
Compte de résultat

	2025	2024	Évolution
Chiffre d'affaires	0 €	0 €	→
Subventions d'exploitation	0 €	0 €	
Transferts de charges	0 €	0 €	
Reprises sur provisions	0 €	0 €	
Autres produits d'exploitation	330 072 €	343 702 €	-4%
Total des produits d'exploitation	330 072 €	343 702 €	-4%
Achats consommés	25 564 €	79 478 €	-67,8% 📈
Charges de fonctionnement	25 233 €	26 922 €	-6,3%
Impôts et taxes	424 €	373 €	+13,7%
Charges de personnel	83 232 €	93 892 €	-11,4%
Dotations aux amortissements	365 €	641 €	-43,1%
Dotations aux provisions	0 €	0 €	
Autres charges d'exploitation	204 333 €	198 019 €	+3,2%
Total des charges d'exploitation	339 151 €	399 323 €	-15,1%
Résultat d'exploitation	-9 079 €	-55 621 €	-83,7%
Résultat courant	-9 079 €	-55 621 €	-83,7%
Résultat exceptionnel	0 €	-78 €	
Résultat de l'exercice	58 562 €	-6 095 €	

Annexe 2 : Attributions des aides financières

Cause	Exercice	Partenaire	Motif	Montant
EDUCATION				
EDUCATION	2025	OLACC	Soutien 360	10 000€
EDUCATION	2025	AMEL	Unité Mobile Educative	59 005€
EDUCATION	2025	AMEL	Unité Mobile Educative	49 170€
EDUCATION	2025	AMEL	Unité Mobile Educative	47 204€
EDUCATION	2025	OLACC	Soutien 360	9 000€
SPORT				
SPORT	2025	AMEL	Play & Debate	995€
SPORT	2025	AMEL	Play & Debate	830€
SPORT	2025	DORCAS	Play & Debate	16 800€
SPORT	2025	AMEL	Play & Debate	796€
SPORT	2025	DORCAS	Play & Debate	10 000€
SPORT	2025	DORCAS	Play & Debate	2 220€
TOTAL				206 020€

Annexe 3 : Répartition des heures de bénévolat



Pour en savoir plus...



[Consultez notre site Internet](#)



[Consultez notre plaquette de présentation](#)



[Consultez notre charte éthique](#)

**BAROUDEURS
DE L'ESPOIR**
WWW.BDLE.ORG